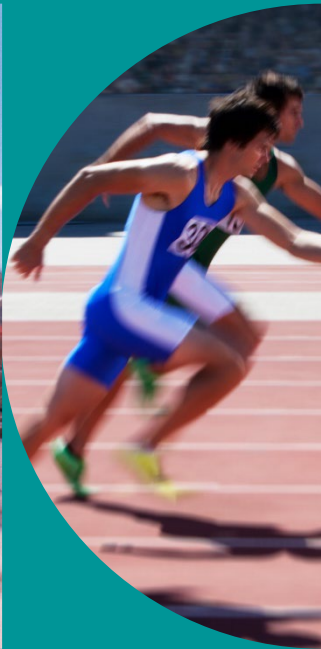


ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2026



CRÉDIT AGRICOLE
S.A.



PRÉSENTATION DES RÉSULTATS 2025

Clotilde L'ANGEVIN
Directrice Générale adjointe
en charge du pôle Finances et Pilotage

RÉSULTATS FINANCIERS 2025 DE CRÉDIT AGRICOLE S.A.

RÉSULTATS 2025 ET ÉCARTS VS 2024

Résultat net PdG (RNPG)	7 074 m€	(stable 2025/2024)
Revenus	28 079 m€	(+ 3,3 %)
Charges	- 15 628 m€	(+ 4,9 %)
Résultat brut d'exploitation	12 451 m€	(+ 1,3 %)
Coût du risque	- 1 973 m€	(+ 6,6 %)

COEFFICIENT
D'EXPLOITATION

55,7 %

COÛT DU RISQUE
SUR ENCOURS

35 pb

ROTE

13,5 %

DIVIDENDE

DISTRIBUTION
DE 50 %
DU RÉSULTAT

UNE CROISSANCE SOUTENUE PAR LE DÉVELOPPEMENT ORGANIQUE, LES PARTENARIATS ET LES ACQUISITIONS



Sources 2025 : Refinitiv/Bloomberg

PARTENARIATS ET PRISES DE PARTICIPATIONS EN 2025


Victory Capital
Lancement du partenariat
aux États-Unis


caceis
INVESTOR SERVICES
Rachat des minoritaires


ICG
Partenariat et prise
de participation -
Actifs privés


BANCO BPM
Participation renforcée
en Italie


crelan
Partenariat de long terme
en Belgique


广汽租赁
GAC LEASING
Prise de participation de
50 % de GAC
Leasing en Chine

ACQUISITIONS 2025


MERCA LEASING
Solutions de leasing
aux PME allemandes

BANQUE THALER.
Suisse


MILLEIS
BANQUE
Projet d'acquisition
conjointe par LCL et
CA Assurances France

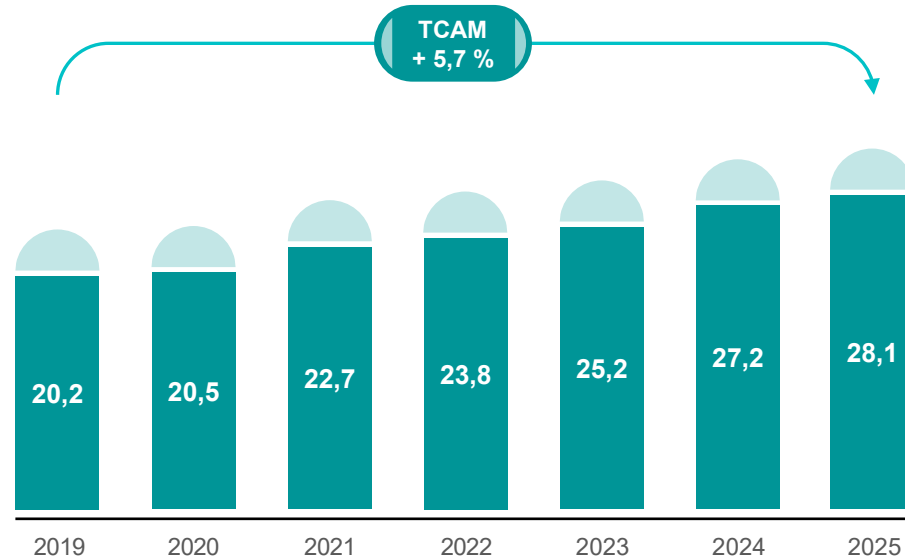

Petits fils
SERVICES AUX GRANDS-PARENTS
Acquisition
en France


COMWATT
Prise de participation
majoritaire par CA
Transitions & Énergies


INDOSUEZ
WEALTH MANAGEMENT
Projet d'acquisition
du portefeuille BNPP
à Monaco

UN MODÈLE ÉQUILIBRÉ ET DIVERSIFIÉ, RÉSILIENT FACE AUX ÉVOLUTIONS DE L'ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

REVENUS (Mds€)



N°1 en croissance des revenus sur 10 ans parmi les banques européennes ⁽¹⁾ (Crédit Agricole S.A. : + 5,6 %)

Un modèle de croissance organique : **70 % de la hausse de nos revenus** ⁽²⁾ est portée par la conquête de clients et l'augmentation de leur équipement

La **croissance externe** représente **30 % de la hausse de nos revenus** ⁽²⁾

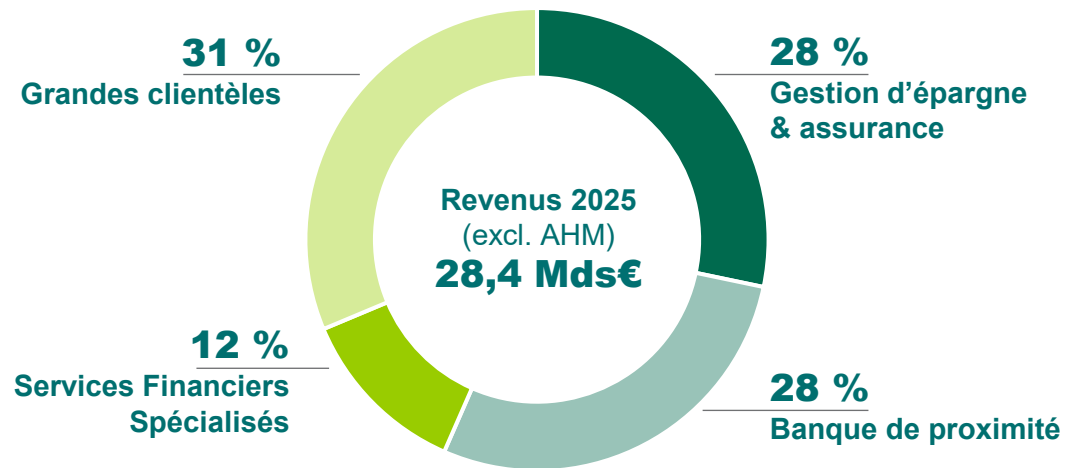
Tous les pôles métiers contribuent positivement à la croissance des revenus **sur les 6 dernières années et en 2025**

⁽¹⁾ TCAM 2015-24 pour un échantillon de 15 banques européennes cotées

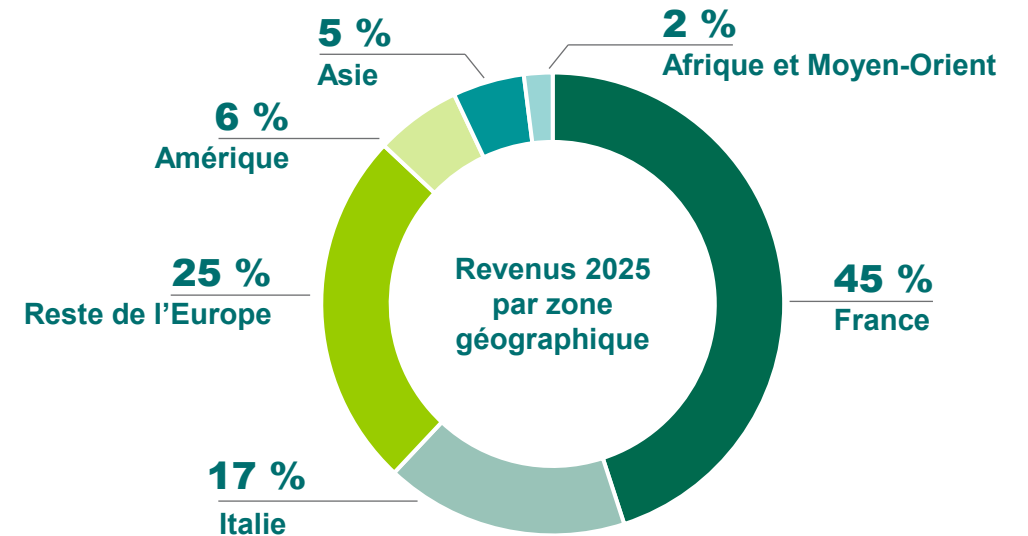
⁽²⁾ Sur 6 ans

UN MODÈLE ÉQUILIBRÉ ET DIVERSIFIÉ, RÉSILIENT FACE AUX ÉVOLUTIONS DE L'ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

DES REVENUS ÉQUILIBRÉS ET EN CROISSANCE DANS L'ENSEMBLE DES MÉTIERS

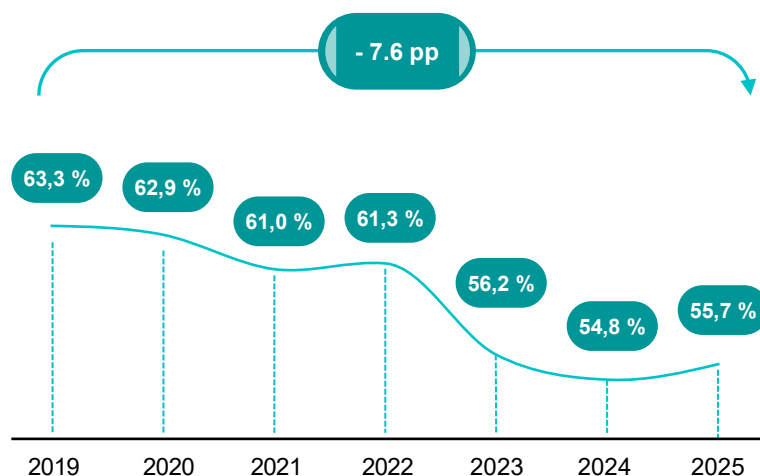


EMPREINTE SOLIDE EN EUROPE, EN RENFORCEMENT À L'INTERNATIONAL HORS DE FRANCE



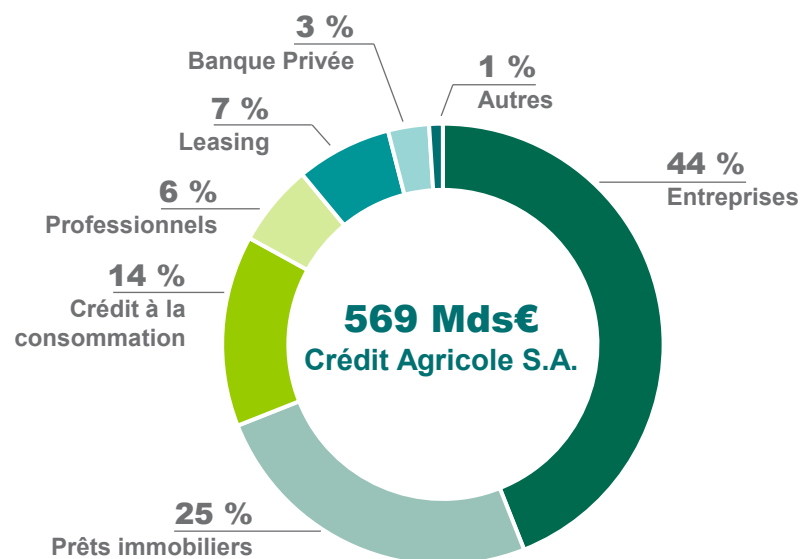
EFFICACITÉ OPÉRATIONNELLE ET BONNE QUALITÉ DES ACTIFS

COEFFICIENT D'EXPLOITATION



Coefficient d'exploitation bas grâce au modèle décentralisé

PORTEFEUILLE DE PRÊTS DIVERSIFIÉ



CdR / encours

35 bp

Taux de créances douteuses bas

2,4 %

Taux de couverture élevé

71,5 %

Hausse du stock de provisions

9,6 Mds€

DES OPÉRATIONS DE CROISSANCE EXTERNE CRÉATRICES DE VALEUR

2015-2022 : SUCCÈS DES ACQUISITIONS PASSÉES > 3 ANS (EXEMPLES)



2023-2024 : CRÉATION DE VALEUR DÉJÀ ENGAGÉE SUR LES ACQUISITIONS RÉCENTES < 3 ANS (EXEMPLES)

Consolidation de métiers et renforcement des expertises en France et en Europe



Virage sur la Mobilité à l'échelle européenne



Accompagnement des transitions sociétales



ROI

8,7 MDS€ INVESTIS

ROI 2025 ~ 13 %

ROI à 3Y ~ 11 %

3,7 MDS€ INVESTIS

générant déjà un ROI 2025 ~ 10 %

Critère : ROI > 10 % à 3Y

ROI = RN / prix payé

ROIC

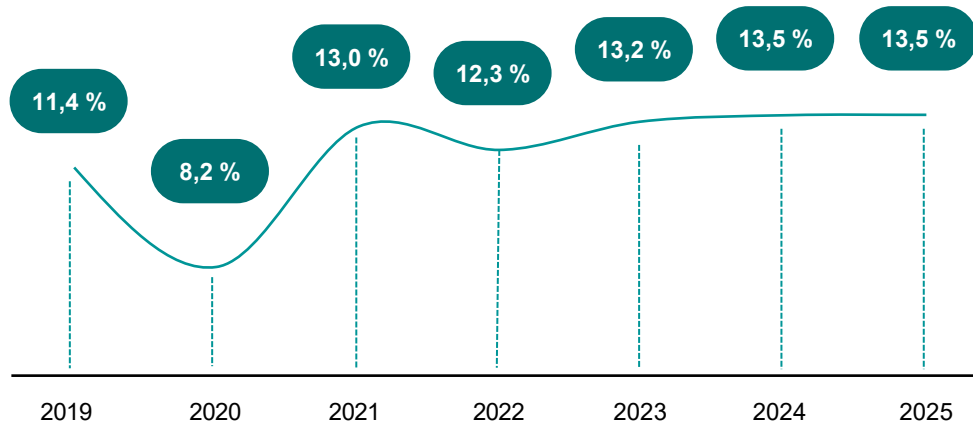
DES PRINCIPALES OPÉRATIONS RÉALISÉES ENTRE 2015 ET 2025

~ 18 %

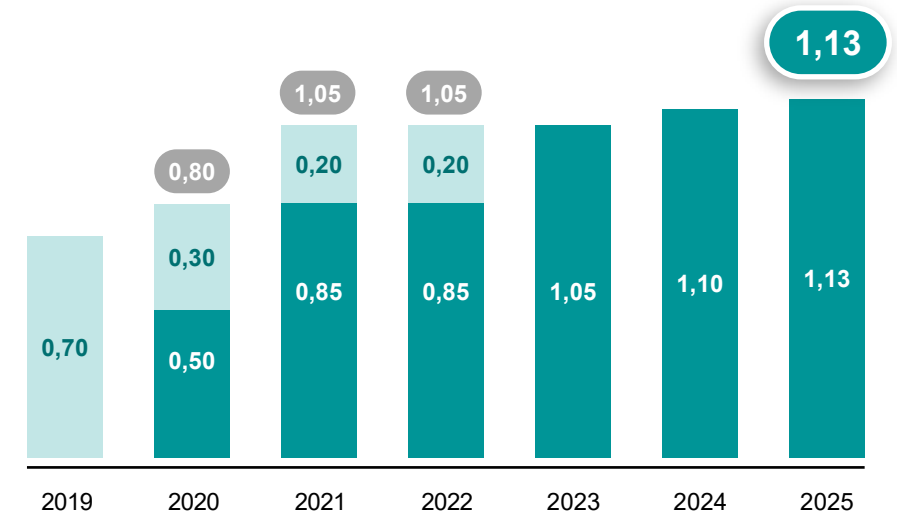
ROIC (rendement sur capital investi) =
RNPG / consommation capital
CET1 équivalent

RENDEMENTS ÉLEVÉS ET RÉGULIERS, PERFORMANCE OPTIMISÉE

ROTE



DIVIDENDE



1,13 €
Dividende par action

**au titre
de 2025**

sous réserve du vote
à l'Assemblée générale

SOLIDITÉ FINANCIÈRE TRÈS ÉLEVÉE (AU 31/12/2025)

Crédit Agricole S.A.
Solvabilité CET1phasé

11,8 %
+ 3,0 pp vs SREP

Groupe Crédit Agricole
Solvabilité CET1phasé

17,3 %
+ 7,5 pp vs SREP

Groupe Crédit Agricole
Réserves de liquidité

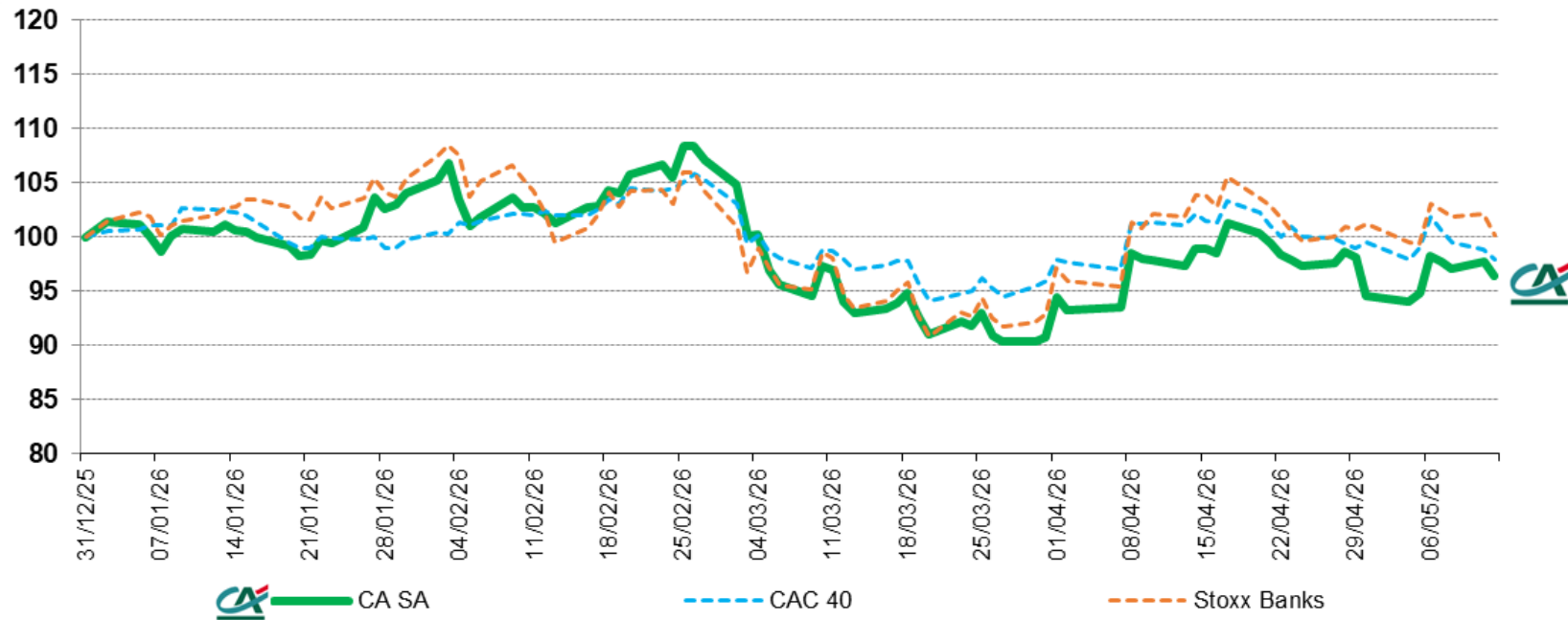
485 Mds€

Groupe Crédit Agricole
Stock de provisions

22,2 Mds€

ACTION CRÉDIT AGRICOLE S.A.

ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION DEPUIS LE 1^{er} JANVIER 2026



17,83 €

Dernier cours
de clôture 2025

16,87 €

Cours de clôture
au 19 mai 2026

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2026



CRÉDIT AGRICOLE
S.A.

