

**COMMUNIQUE DE PRESSE****L'ACCORD STRATEGIQUE BANCA INTESA - CREDIT AGRICOLE  
DANS LA GESTION D'ACTIFS  
ENTRE DANS SA PHASE OPERATIONNELLE**

*Milan, 22 décembre 2005* – Banca Intesa et Crédit Agricole SA font savoir qu'ayant obtenu l'aval des autorités compétentes, l'accord stratégique relatif à la gestion d'actifs, annoncé le 30 mai dernier, entre aujourd'hui dans sa phase opérationnelle.

Crédit Agricole Asset Management (filiale du groupe Crédit Agricole) a acquis 65 % de Nextra Investment Management (« Nextra »), société dont le groupe Intesa détenait l'intégralité du capital et dont il conserve 35 %. L'accord prévoit, en outre, l'acquisition en 2006 par le groupe Intesa de 35 % de Crédit Agricole Asset Management sgr, filiale italienne de Crédit Agricole Asset Management, la participation de cette dernière y étant ainsi ramenée à 65 %. Il est par la suite envisagé de procéder à la fusion des activités de Nextra et de la filiale italienne de Crédit Agricole Asset Management, cette opération étant soumise à l'approbation des autorités compétentes.

Le nouvel ensemble commercialisera ses produits et services via le réseau de plus de 3 000 guichets du groupe Intesa en Italie, sur la base d'un accord de distribution de 12 ans liant étroitement producteur et distributeur, doublé d'un accord de gouvernance de même durée. Par ailleurs, pour mieux satisfaire les besoins de diversification de sa clientèle, le groupe Intesa pourra également distribuer des produits de tiers en « architecture ouverte ».

Cette opération majeure se traduira par une amélioration sensible des produits et services offerts à la clientèle et, de ce fait, par des potentialités nouvelles pour le réseau de distribution du groupe Intesa dans la gestion d'actifs. Elle accroît les capacités d'innovation de Nextra et ouvre de nouveaux débouchés hors des frontières de l'Italie.

Pour sa part, Crédit Agricole Asset Management consolide sa position parmi les grands gestionnaires d'actifs en Europe : avec plus de 460 milliards d'euros d'actifs sous gestion à fin septembre 2005, elle figure désormais parmi les cinq premiers acteurs en Europe <sup>(1)</sup>, au premier rang en France <sup>(2)</sup> et au troisième en Italie <sup>(3)</sup>.

La transaction a été réalisée sur la base d'une valorisation de 100% de Nextra de 1 255 millions d'euros. Cette valorisation est soumise à un mécanisme d'ajustement, au titre de la collecte nette générée par le groupe Intesa entre 2005 et 2007 : majoration de 100 millions d'euros si la collecte nette dépasse 10 milliards d'euros ou réduction de 100 millions d'euros en cas de collecte nette négative. Par ailleurs, la valorisation de 100 % de la filiale italienne de Crédit Agricole Asset Management a été confirmée à 70 millions d'euros.

L'accord finalisé ce jour prévoit que le groupe Intesa conserve le contrôle à 100 % de Nextra Distribution Services, société luxembourgeoise distribuant en Italie et à l'international Nextra International Sicav (précédemment valorisée à environ 80 millions d'euros).

La transaction, d'un montant de 815,8 millions d'euros, permet au groupe Intesa de réaliser une plus-value de l'ordre de 720 millions d'euros (y compris le bénéfice net sur l'exercice de Nextra) dans le compte de résultat consolidé du quatrième trimestre 2005, hors éventuelle révision ultérieure à la hausse ou à la baisse d'un montant de 65 millions d'euros (65% de 100 millions d'euros), liée aux clauses d'ajustement.

Avec près d'un tiers de ses actifs gérés hors de France, Crédit Agricole Asset Management conforte sa position d'acteur majeur à l'international et inscrit pleinement son action dans le plan de développement du groupe Crédit Agricole.

Cette opération scelle un nouveau partenariat d'envergure entre le Crédit Agricole et Banca Intesa, confirmant la qualité et la dimension stratégique des liens développés de longue date entre les deux groupes.

**A propos de Nextra Investment Management (Nextra) :**

société de gestion, filiale de Banca Intesa, Nextra occupe une position de tout premier plan sur le marché italien de la gestion d'actifs, avec un encours géré de 98 milliards d'euros à fin septembre 2005. Nextra offre une large gamme de produits de gestion à destination d'une clientèle de particuliers et d'institutionnels.

**A propos de Crédit Agricole Asset Management :**

avec 402,1 milliards d'euros d'encours gérés à fin septembre 2005, le groupe Crédit Agricole Asset Management est N°1 en France de la gestion collective <sup>(2)</sup> et acteur de premier plan de la gestion d'actifs en Europe. Ayant développé une approche multi-expertises et multi-locale, il dispose de 8 centres de gestion dans le monde (Paris, Londres, Milan, Madrid, Hong-Kong, Singapour, Tokyo et Séoul).

Les filiales en Italie de Crédit Agricole Asset Management gèrent et commercialisent un encours de plus de 10 milliards d'euros.

*(1) Périmètre Top 400 European asset management leaders – IPE*

*Encours de Nextra pris en compte à 65 %*

*(2) OPCVM ouverts commercialisés en France - source : Europerformance*

*(3) Source : Assogestioni*