

Paris, le 17 novembre 2005

Communiqué de presse

**L'ORGANISATION DU GROUPE CREDIT AGRICOLE S.A.
AU SERVICE DE SON PLAN DE DEVELOPPEMENT**

L'organisation qui sera mise en place au 1^{er} Janvier 2006 s'inscrit dans la continuité de l'organisation précédente. Elle prend en compte aussi les principales orientations du plan de développement du Groupe Crédit Agricole S.A. qui ont été approuvées par le Conseil d'Administration du 16 novembre et qui seront finalisées et présentées le 14 décembre 2005.

Cette organisation repose sur les principes suivants :

- **Sept pôles métiers :**
 - deux pour la Banque de proximité : le Pôle Caisses Régionales - le Pôle LCL
 - les Services Financiers Spécialisés
 - la Gestion d'actifs
 - les Assurances en France
 - la Banque de Financement et d'Investissement
 - le Capital Investissement
- **Trois pôles qui exercent principalement des missions de coordination au service des objectifs et des projets du plan de développement :**
 - le Pôle Développement International qui, outre sa mission de coordination dans les pays où le groupe est de façon significative « multi-métiers », assure la conduite des activités qui ont pour priorité un développement fondé sur la croissance externe. Il s'agit, en particulier, de la banque de détail à l'international, des assurances à l'international et de la banque privée.
 - le Pôle Développement en France qui a pour mission d'animer et de coordonner les fonctions marketing et communication du Groupe et, plus particulièrement, celles qui concernent les activités de distribution de masse.
 - le Pôle Développement Industriel, qui a pour mission de concevoir, coordonner et exécuter en partie, en liaison avec les Caisses Régionales et l'ensemble des filiales du Groupe Crédit Agricole S.A., le projet « industriel » qui vise à dégager les économies d'échelle liées à la taille et aux caractéristiques du Groupe Crédit Agricole dans son entier.
- **Des Fonctions Centrales**, Ressources Humaines, Finances Risques, Contrôles, Conformité, Etudes, dont les logiques de rattachement prennent en compte les dispositions du nouveau règlement 97-02.

Outre Jean-Yves Hocher, qui prendra la responsabilité du Pôle Assurances en France, rejoindront également le Comité Exécutif :

- Alain STRUB qui, aujourd’hui en charge du développement des Caisses Régionales, assumera désormais la responsabilité des Risques et des Contrôles permanents.
- Patrick GALLET, aujourd’hui Directeur Général de la Caisse Régionale des Savoie, sera en charge du Développement industriel.
- Jacques LENORMAND, aujourd’hui Conseiller du Directeur Général, aura la responsabilité du Développement en France.
- Agnès de CLERMONT TONNERRE, aujourd’hui Secrétaire général de LCL, sera en charge du Secrétariat général.

Par ailleurs, Jérôme BRUNEL, jusqu’ici DRH Groupe et membre du Comité Exécutif de LCL, change d’attributions et prend en charge le Pôle Caisses Régionales. Il assurera également la supervision des activités de Capital Investissement.

COMITE EXECUTIF CREDIT AGRICOLE S.A.

Direction Générale

Georges Pauget
Edouard Esparbès

Directeur Général
Directeur Général Délégué

Responsables de Pôles Métiers

Jérôme Brunel
Christian Duvillet
Patrick Valroff
Edouard Esparbès
Thierry Coste
Jean-Yves Hocher

Caisses Régionales – Capital Investissement
Le Crédit Lyonnais
Services Financiers Spécialisés
Banque de Financement et d'Investissement
Gestion d'Actifs
Assurances

Responsables de Pôles développement

Jean-Frédéric de Leusse
Jacques Lenormand
Patrick Gallet

Développement International
Développement France
Développement Industriel

Fonctions Centrales

Gilles de Margerie
Alain Strub
Nomination à venir

Finances & Stratégie
Risques & Contrôles permanents
Ressources Humaines

Autres membres

Jacques Baudouin
Marc Litzler
Yves Perrier
Aline Bec
Ariberto Fassati
Marc Ghinsberg

Directeur général délégué/LCL
Directeur général délégué/Calyon
Directeur général délégué/Calyon
Responsable informatique et exploitation bancaire de LCL
Directeur Groupe Crédit agricole S.A. pour l'Italie
Responsable de la Direction du budget, du contrôle de
gestion et des participations - Responsable de la Direction de
la Stratégie & du Développement
Responsable du secrétariat général, de l'organisation et des
finances et de la stratégie de Calyon
Directeur Fonctionnement & Logistique

Secrétariat du Comité Exécutif

Agnès de Clermont Tonnerre

Comité Exécutif Crédit Agricole S.A.

Président
René CARRON

Direction générale

Georges PAUGET
Directeur général

Edouard ESPARBES
Directeur général délégué

Développement International
Jean-Frédéric de LEUSSE

- . Banque de détail à l'international
- . Banque privée
- . Assurances à l'international

Directeur Groupe Crédit Agricole S.A. pour l'Italie
Ariberto FASSATI

Développement France
Jacques LENORMAND

- . Marketing
- . Communication

Développement industriel
Patrick GALLET

- . Projet industriel
- . Fonctionnement et logistique - Bernard MICHEL
- . Cedicam

Etudes économiques

Ressources Humaines Groupe

Secrétariat général
Agnès de CLERMONT TONNERRE

- . Secrétariat central
- . Conformité - Déontologie
- . Affaires juridiques

Finances et Stratégie
Gilles de MARGERIE
Marc GHINSBERG

Risques et contrôles permanents
Alain STRUB

Inspection
générale

Pôle Caisses Régionales
Jérôme BRUNEL

Capital Investissement
Jérôme BRUNEL

LCL
Christian DUVILLETT
Jacques BAUDOUIN / DGD
Aline BEC

SFS
Patrick VALROFF

Calyon
Banque de Financement et
d'Investissement
Edouard ESPARBES
Marc LITZLER / DGD
Yves PERRIER / DGD
Jérôme GRIVET

Gestion d'actifs
Services financiers aux institutionnels
Thierry COSTE

Assurances
Jean-Yves HOCHER

L'ORGANISATION DU GROUPE CREDIT AGRICOLE S.A.

Fonctions centrales

Contrôles
- Contrôle périodique / Inspection Générale
- Conformité - Déontologie
- Risques - Contrôles permanents
Ressources Humaines
Finances et Stratégie
Etudes Economiques
Affaires Juridiques

Pôles « Développement »

Vocation transversale

Développement International
Développement France
Développement Industriel

Pôles « Métiers »

Banque de Proximité - Caisses Régionales
Banque de Proximité - LCL
Banque de Financement et d'Investissement - CALYON
Services Financiers Spécialisés
Gestions d'actifs - Services financiers aux Institutionnels
Assurances
Capital Investissement