

Paris, le 10 septembre 2008

Communiqué de presse

**Crédit Agricole S.A. tire les enseignements de la crise et réaffirme le rôle de sa filiale Calyon au sein du Groupe en recentrant son business model sur ses compétences clefs**

Conformément aux engagements pris lors de l'augmentation de capital et comme annoncé lors de la présentation des résultats semestriels du Groupe, Crédit Agricole S.A. présente ce jour le plan de recentrage de sa filiale de banque de financement et d'investissement, Calyon. Ce plan a été présenté et approuvé à l'unanimité lors des conseils d'administration de Calyon et Crédit Agricole S.A. réunis le 9 septembre 2008.

A l'issue du conseil d'administration, René Carron, Président de Crédit Agricole S.A. a déclaré : « *Calyon est nécessaire au développement du Groupe. Le plan présenté aujourd'hui s'inscrit dans notre stratégie globale qui privilégie le développement de nos métiers fondamentaux. Il tient aussi compte de ce que sera le marché de la banque de financement et d'investissement en phase de sortie de crise* ».

Le groupe Crédit Agricole veut tirer sans délai les enseignements de la crise financière et réaffirme le rôle de Calyon au sein du Groupe. Calyon engage ainsi un plan de recentrage et de développement qui s'appuie sur ses points forts historiques : une implantation internationale dans près de 60 pays, une base de clientèle solide d'environ 3 800 clients corporate et institutionnels et des compétences reconnues dans les domaines des financements structurés, du courtage et des marchés de capitaux.

L'objectif de ce plan est d'atteindre à l'horizon 2010, un socle de résultats récurrent d'1 milliard d'euros, un coefficient d'exploitation de 60 % et un ROE de 14-16 % à coût du risque normalisé.

La stratégie développée se fonde sur :

- **L'affirmation du rôle de Calyon au sein et au service du groupe Crédit Agricole :**  
Au-delà de sa clientèle cœur de cible, Calyon doit répondre aux attentes des clients des autres sociétés du Groupe en France et à l'étranger à travers une gamme de produits et services spécifiques ; cette gamme intégrera également des moyens de production partagés avec d'autres entités du groupe. Par ailleurs, le réseau d'implantations à l'étranger de Calyon constitue pour les autres métiers du groupe une plate-forme de développement à l'international.
- **Le recentrage du business model autour des points forts historiques de Calyon : les financements structurés, le courtage et les marchés de capitaux**  
Ces 3 pôles majeurs, disposant d'une taille critique incontestable et sur lesquels Calyon bénéficie d'une expertise reconnue, se développeront autour de trois axes : l'exploitation systématique des

ventes croisées, l'amélioration de la productivité grâce à l'industrialisation et l'accroissement de l'offre à valeur ajoutée grâce à la mise en commun des expertises.

Ce recentrage s'accompagne de la mise en place depuis juillet dernier d'une nouvelle organisation tournée vers le client : trois pôles métiers (banque de financement, pôle actions intégrant le courtage et les dérivés actions, pôle fixed income) et une couverture mondiale unifiée de la clientèle.

Commentant cette nouvelle organisation, Patrick Valroff, Directeur général de Calyon, a dit : « *Le nouveau Calyon sera la banque des grands clients corporate et institutionnels du groupe Crédit Agricole. Notre valeur de base doit être le service de nos clients* ».

- **L'arrêt des activités de marché incompatibles avec le profil de risque cible** : en conséquence, les activités de structurés de crédit et les produits dérivés engendrant une accumulation de risques pouvant difficilement être couverts en période d'instabilité, sont abandonnés.
- **Un contrôle des risques renforcé** :  
La direction des risques et les fonctions support bénéficieront de moyens renforcés liés notamment à la mise en œuvre d'un programme d'investissement de 100 M€ en 2008 et 100 M€ en 2009. En parallèle, une révision des limites de risques, un suivi et pilotage resserré permettant une surveillance accrue des positions de marché sont en cours.
- **Une action volontariste de réduction de la base de coûts** :  
Un plan de réduction des coûts visant à réaliser 300 M€ d'économies à fin 2009 est mis en œuvre. L'abaissement du point mort sera obtenu par l'effet conjoint de l'impact des décisions de retrait de certaines activités, la simplification de l'organisation, le contrôle accru des dépenses de fonctionnement, une redéfinition complète des modes de rémunération variable et le contrôle des effectifs. Le projet Calyon vise la réduction d'environ 500 postes répartis pour moitié entre la France et l'international. En France, ce projet basé sur le volontariat et la mobilité interne groupe a fait l'objet d'une première présentation aux représentants du personnel en vue d'entamer le processus de concertation. Le volet international devrait être mené d'ici fin 2008 dans le respect des réglementations locales.
- **Un dispositif international complet, installé de longue date** :  
Une présence dans 58 pays (pour certains depuis le XIX<sup>e</sup> siècle) articulant plateformes régionales et implantations locales selon les métiers. Calyon bénéficie ainsi d'un fonds de commerce diversifié et de nombreuses opportunités de développement. En outre, ce réseau permet aux autres entités du Groupe de bénéficier d'une implantation internationale de premier ordre.

Commentant le plan, Georges Pauget, Directeur général de Crédit Agricole S.A. et président de Calyon, a dit : « *Comme la plupart des banques de financement et d'investissement, Calyon a été sévèrement impacté par la crise que traverse actuellement le système financier. Dans ces conditions, un recentrage rapide et vigoureux s'imposait. Le choix a été fait de concentrer l'activité de Calyon sur ses compétences clefs. Son développement s'inscrit pleinement dans la stratégie du groupe Crédit Agricole S.A.* »

#### A propos de Calyon

*Calyon est la Banque de Financement et d'Investissement du Groupe Crédit Agricole. Celui-ci est 7<sup>ème</sup> acteur mondial, 3<sup>ème</sup> en Europe et 1<sup>er</sup> en France en termes de fonds propres Tier One.*

*Fort de plus de 13 000 collaborateurs répartis dans 58 pays, Calyon propose à ses clients une gamme complète de produits et services dans les métiers de la banque de marchés, du courtage, de la banque d'investissement, des financements structurés, de la banque commerciale et de la banque privée à l'international.*

Ses activités s'articulent comme suit :

- *Le pôle Coverage and Investment Banking regroupe le suivi et le développement des entreprises et institutions financières en France et à l'international et rassemble les équipes de structuration et d'exécution en Fusions & Acquisitions, Equity Capital Markets, Corporate Equity Derivatives et Syndication de crédits. Une équipe dédiée répond aux besoins spécifiques des clients en matière de finance islamique.*
- *Le pôle Equity Brokerage and Derivatives regroupe le courtage actions organisé autour de deux filiales de premier plan : Crédit Agricole Cheuvreux en Europe et CLSA en Asie, complété de Calyon Securities (USA) Inc. aux Etats-Unis. Calyon intervient également dans le trading, la vente et l'arbitrage de dérivés actions, dérivés sur indices, actions, produits structurés simples et complexes, warrants, certificats et produits indexés sur fonds. Enfin, Crédit Agricole Structured Asset Management (CASAM), joint-venture détenue à parité par Crédit Agricole Asset Management et Calyon, est le centre d'expertise de Crédit Agricole en matière d'exchange traded funds (ETF, fonds indiciels cotés).*
- *Le pôle Fixed Income Markets couvre l'ensemble des activités de trading et de vente de produits de marché au travers d'un réseau de 30 salles de marchés, dont cinq centres de liquidité à Londres, Paris, New York, Tokyo, et Hong Kong. Les équipes commerciales s'appuient sur 5 lignes métiers spécialisées : trésorerie, change, matières premières, dérivés de taux, marchés de la dette et de crédits.*
- *Métier de conseil et de crédit, le pôle Structured Finance mobilise près de 800 professionnels répartis sur huit domaines d'activité : financements aéronautique et rail, financements maritimes, ressources naturelles, infrastructures et électricité, immobilier, hôtellerie, loisirs, export & trade finance, financements d'acquisition, financements transactionnels de matières premières et conseils en financements structurés. Pour chacune de ces activités, Calyon se classe parmi les tout premiers acteurs mondiaux.*

## Contacts Presse

### CALYON

Bertrand Hugonet – T. +33 (0)1 41 89 30 44  
E-mail : [bertrand.hugonet@calyon.com](mailto:bertrand.hugonet@calyon.com)  
Anne Robert – T. +33 (0)1 41 89 03 77  
E-mail : [anne.robert@calyon.com](mailto:anne.robert@calyon.com)

### CREDIT AGRICOLE S.A.

Anne-Sophie Gentil - T. + 33 (0)1 43 23 37 51  
E-mail : [anne-sophie.gentil@credit-agricole-sa.fr](mailto:anne-sophie.gentil@credit-agricole-sa.fr)  
Stéphanie Ozenne -T. + 33 (0)1 43 23 59 44  
E-mail :[stephanie.ozenne@credit-agricole-sa.fr](mailto:stephanie.ozenne@credit-agricole-sa.fr)