



Workshop climat 2023



14 décembre 2023

Avertissement

Ce document a été préparé par Crédit Agricole S.A. à des fins d'information uniquement, et ne peut être considéré comme exhaustif. Ce document peut contenir ou incorporer par référence des informations publiques qui n'ont pas fait l'objet d'une quelconque vérification, approbation ou acceptation de la part des entités du Groupe Crédit Agricole et, par conséquent, aucune déclaration, aucune garantie ni aucun engagement, explicite ou implicite, n'est donné à cet égard, et aucune responsabilité, de quelque nature que ce soit, ne peut être recherchée à l'encontre de l'une ou l'autre des entités du Groupe Crédit Agricole quant à la sincérité, l'exactitude, la précision et l'exhaustivité des informations ou opinions contenues dans ce document.

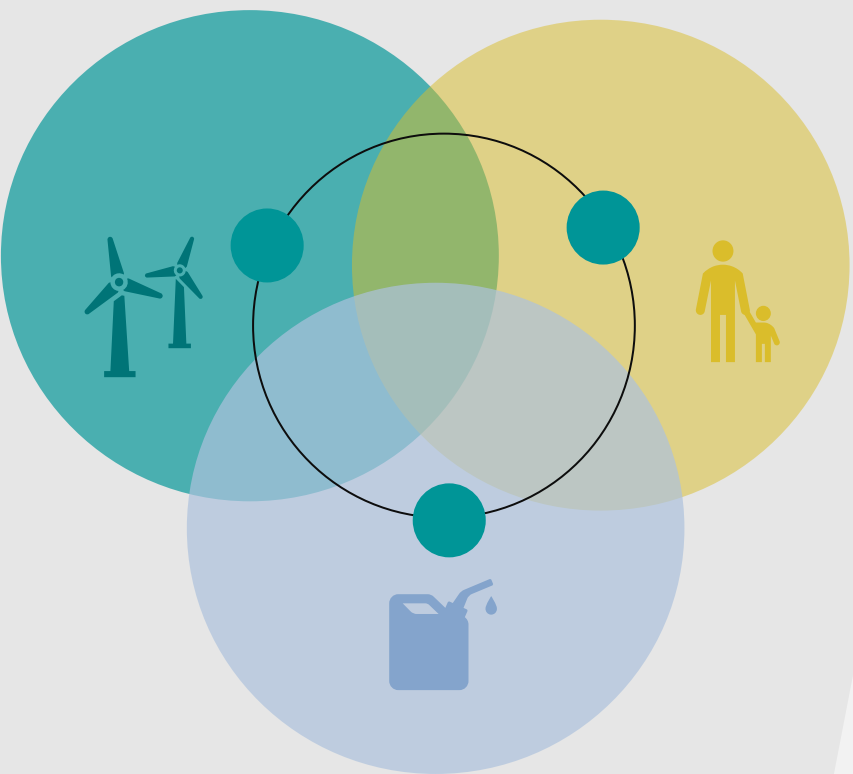
La responsabilité du Groupe Crédit Agricole, de ses dirigeants, représentants, mandataires ou employés ne saurait être engagée à quelque titre que ce soit pour un quelconque préjudice, pouvant résulter de l'utilisation de ce document ou de son contenu. Les informations contenues dans le présent document n'ont pas fait l'objet d'une vérification indépendante. La somme des valeurs figurant dans ce document peut différer légèrement du total présenté en raison des arrondis. Certaines données sont calculées sur la base de méthodologies nouvelles et innovantes qui pourraient évoluer à l'avenir.

Le présent document n'a qu'une valeur d'information et ne peut pas être interprété comme un conseil financier ou juridique. Il ne constitue pas une offre ou une proposition de vendre, d'acheter ou de souscrire des titres financiers et ne doit pas être considéré comme un document relevant d'un contrat ou d'un engagement de quelque nature que ce soit et n'a fait l'objet d'aucune approbation par une autorité réglementaire quelconque. Une offre de titres, pour autant qu'elle soit faite, s'effectuera uniquement au moyen d'un prospectus, d'un *offering memorandum* ou de tout autre document juridique qui sera mis à la disposition des investisseurs auxquels une telle offre peut être légalement adressée et les investisseurs ne doivent pas souscrire à des titres financiers sans avoir reçu une telle documentation juridique qu'ils doivent revoir en intégralité et avec attention. Sans restreindre la portée générale de ce qui précède, le présent document ne constitue pas une offre de vente ou d'achat ou une proposition de vente ou d'achat de titres financiers aux Etats-Unis. Aucun titre financier n'a été et ne sera enregistré en vertu de et conformément au *U.S. Securities Act* et ne peut être offert ou vendu aux Etats-Unis et/ou à des *U.S. Persons* ou au bénéfice de ou pour le compte d'*U.S. Persons* sauf en cas d'exemption aux exigences d'enregistrement du *U.S. Securities Act*. Le Groupe Crédit Agricole n'a pas l'intention de faire enregistrer tout ou partie d'une offre aux Etats-Unis d'Amérique ou de lancer une offre publique de titres aux Etats-Unis.

Le présent document n'est pas destiné à être distribué, publié ou utilisé par toute personne ou entité dans un pays ou une juridiction où une telle distribution, publication ou utilisation serait contraire aux dispositions légales ou réglementaires. Il relève de la responsabilité de toute personne en possession du présent document de s'informer sur toutes les lois et réglementations applicables dans les pays concernés et de s'y conformer. Ce document peut contenir des informations et des déclarations prospectives (*forward looking statements*) qui ne sont pas fondés sur des faits historiques. Ces informations prospectives comportent des projections et des estimations financières, basées sur des hypothèses relatives à des projets, des objectifs et des résultats attendus en lien avec des événements, des opérations, des produits et/ou des services futurs et sur des suppositions en terme de performance future. Aucune des projections, attentes, estimations ou perspectives futures contenues dans le présent document ne doit être considérée comme une prévision ou une promesse, ni comme une indication, une assurance ou une garantie que les hypothèses sur lesquelles ces projections, attentes, estimations ou perspectives futures ont été préparées sont correctes ou exhaustives ou, dans le cas des hypothèses, entièrement exposées dans le document. Le Groupe Crédit Agricole ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations prospectives qui sont données à la date de ce rapport, pour quelque raison que ce soit.

Le présent document est la propriété du Groupe Crédit Agricole et est disponible sur le site internet <https://www.credit-agricole.com/>

Introduction



Des premiers résultats significatifs en faveur de la transition énergétique

Un positionnement historique de leader



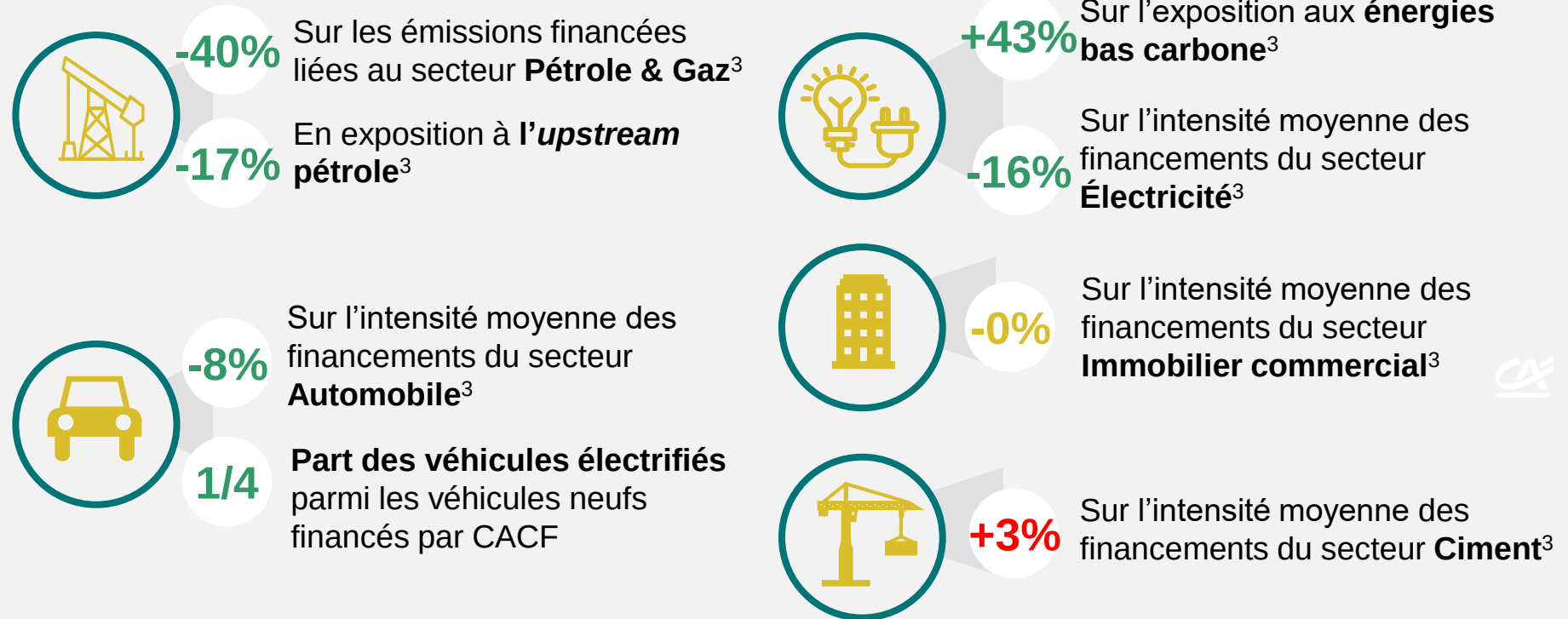
1^{er}

Financier privé des ENR¹

1^{er}

Investisseur institutionnel dans les ENR²

Des avancées majeures dans la réalisation de nos engagements



1. Source: Données ASF Sofergie, fin 2021
2. Source: Périmètre: Europe. Données au 30/09/2021

3. en 2022 vs 2020

Nous renforçons et accélérons notre stratégie Climat

L'amplification de notre stratégie climat se traduit par une accélération de nos engagements sur le secteur de l'énergie. Nous concentrons et renforçons notre soutien aux énergies renouvelables. Nous **cessons par ailleurs tout financement de nouveaux projets d'extraction d'énergies fossiles** et adoptons une **approche sélective dans l'accompagnement des énergéticiens** inscrits dans cette transition. En conséquence, les émissions financées de ce secteur à une vitesse deux fois supérieure au scénario Net Zero de l'AIE. **Le renforcement de notre stratégie climat sera suivi et revu trimestriellement au plus haut niveau du Groupe.**



Nous concentrons nos moyens financiers sur le soutien aux énergies renouvelables

x3

Sur les financements d'ENR structurés chaque année par CAT&E en France entre 2020 et 2030, soit **19Md€** de financements cumulés d'ici 2030

+80%

Sur l'exposition de CACIB aux énergies bas carbone entre 2020 et 2025 soit **13,3Md€** en 2025

Nous instruisons tous les projets des énergéticiens dès lors qu'ils sont fléchés bas carbone¹

1. Infrastructures bas carbone, technologies propres et projets d'efficacité énergétique



Nos émissions financées liées au secteur Oil&Gas vont se réduire deux fois plus vite que le scénario net zéro 2050

Pour cela, nous cessons le financement de tout nouveau projet fossile



et publierons au T1 2024 le montant total des projets d'extraction fossiles pour lesquels nous étions déjà engagés

Nous accélérons la réduction des émissions financées

-75%

Sur les émissions financées sur le secteur Oil&Gas d'ici 2030 (vs 2020) contre -30% annoncé en 2022

Soit un rythme **2x** plus rapide que celui du scénario Net Zero de l'AIE



Nous examinons les financements corporate des énergéticiens au cas par cas

selon une appréciation régulièrement mise à jour. À ce titre, nous stoppons le financement des producteurs indépendants, exclusivement spécialisés dans l'exploration du pétrole et gaz

Sommaire

1

Accélérer le développement des énergies renouvelables

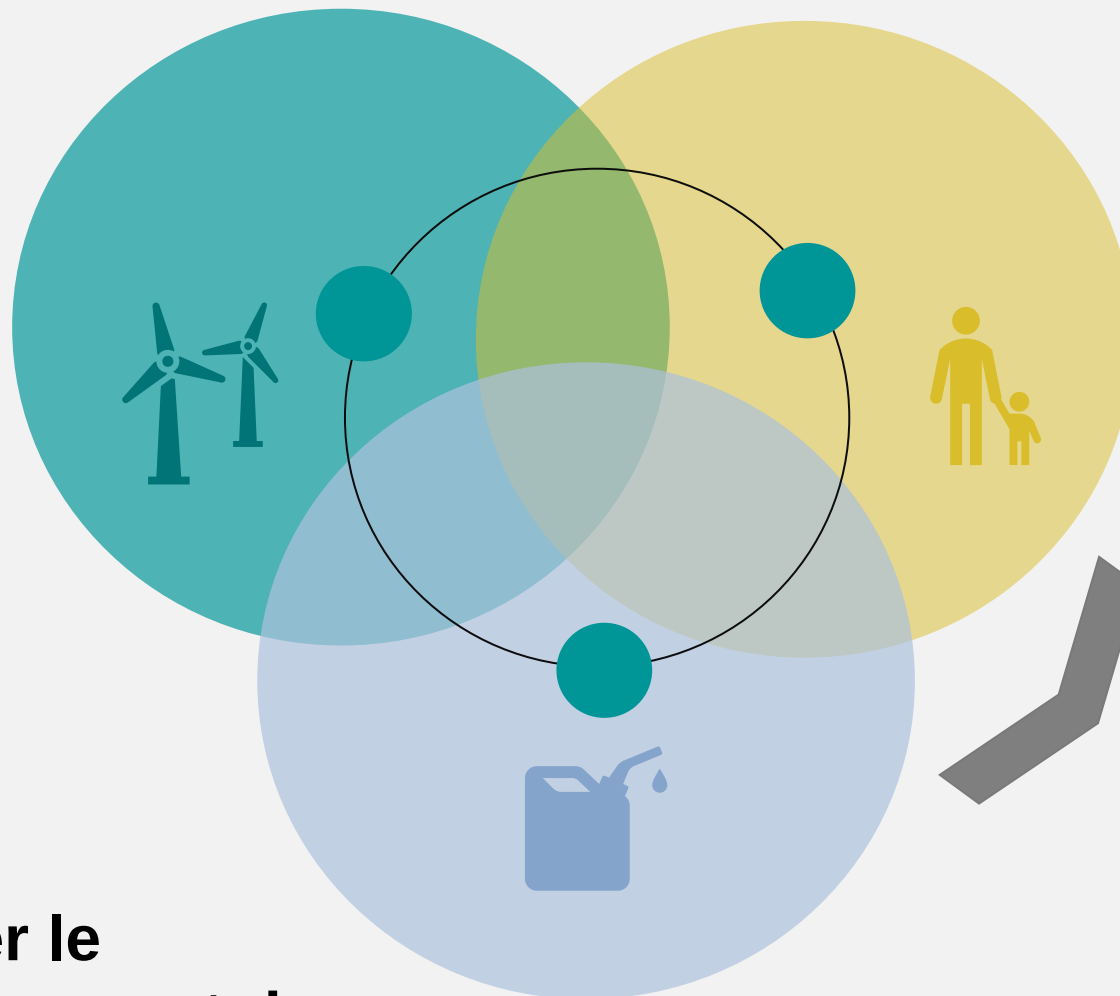
2

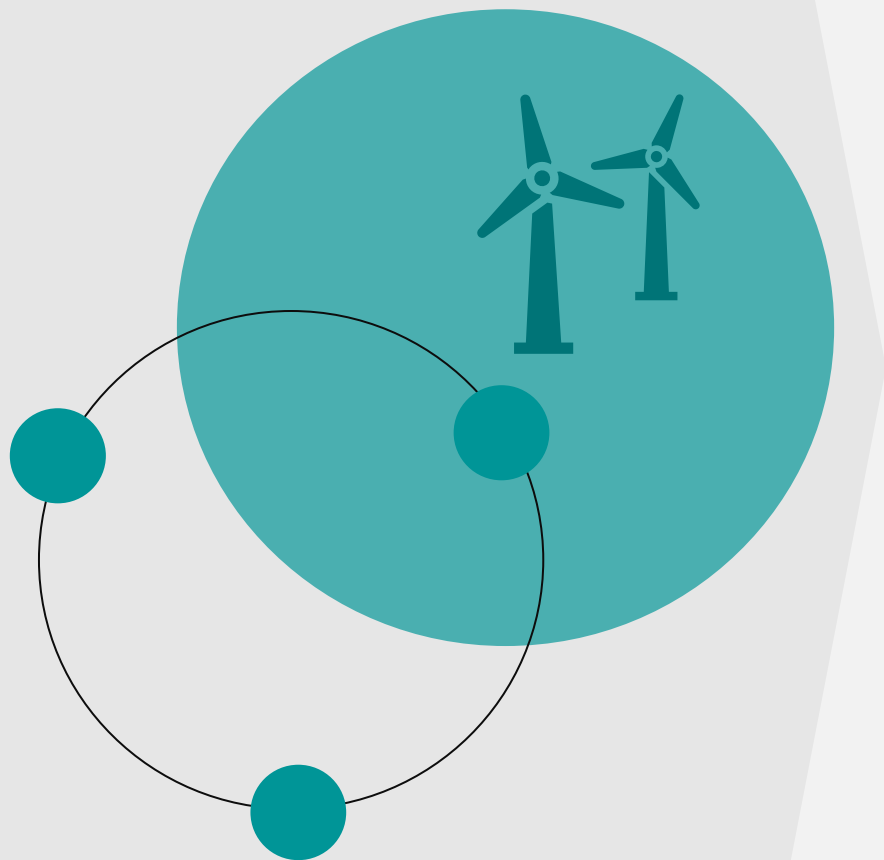
Accompagner les transitions

3

Mettre en œuvre

Accélérer le désengagement des énergies fossiles





1

Accélérer le développement des énergies renouvelables

Un leader de l'investissement et du financement des ENR

Financer



2,2 Md€

Financements de projets d'ENR réalisés en 2022 par Unifergie et les Caisses régionales

10,5 Md€



Exposition (EAD) aux **énergies bas carbone** (+43% vs 2020)

1^{er}

Financier privé des ENR en France¹

Investir



4,4 Md€

Investissements de CAA dans les ENR

11,8 GW

Capacité de production ENR à laquelle CAA contribue par ces investissements

- soit **+126%** depuis 2020
- soit l'équivalent de la consommation de **4,2M de foyers**

1^{er}

Investisseur institutionnel dans les ENR en France²

440 M€  **Amundi**
ASSET MANAGEMENT

Investissements de Amundi Energy Transition

113 M€  **IDIA**
CAPITAL INVESTISSEMENT

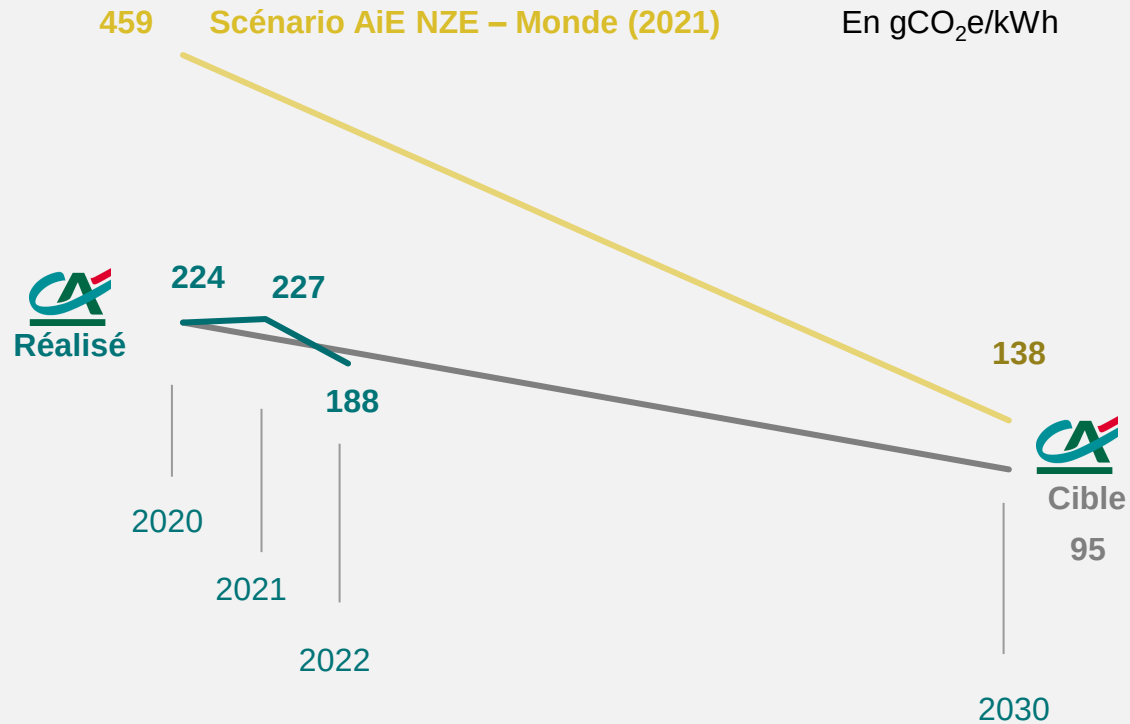
Investissements Groupe réalisés par l'intermédiaire de IDIA dans les ENR



1. Source: Données ASF Sofergie, fin 2021

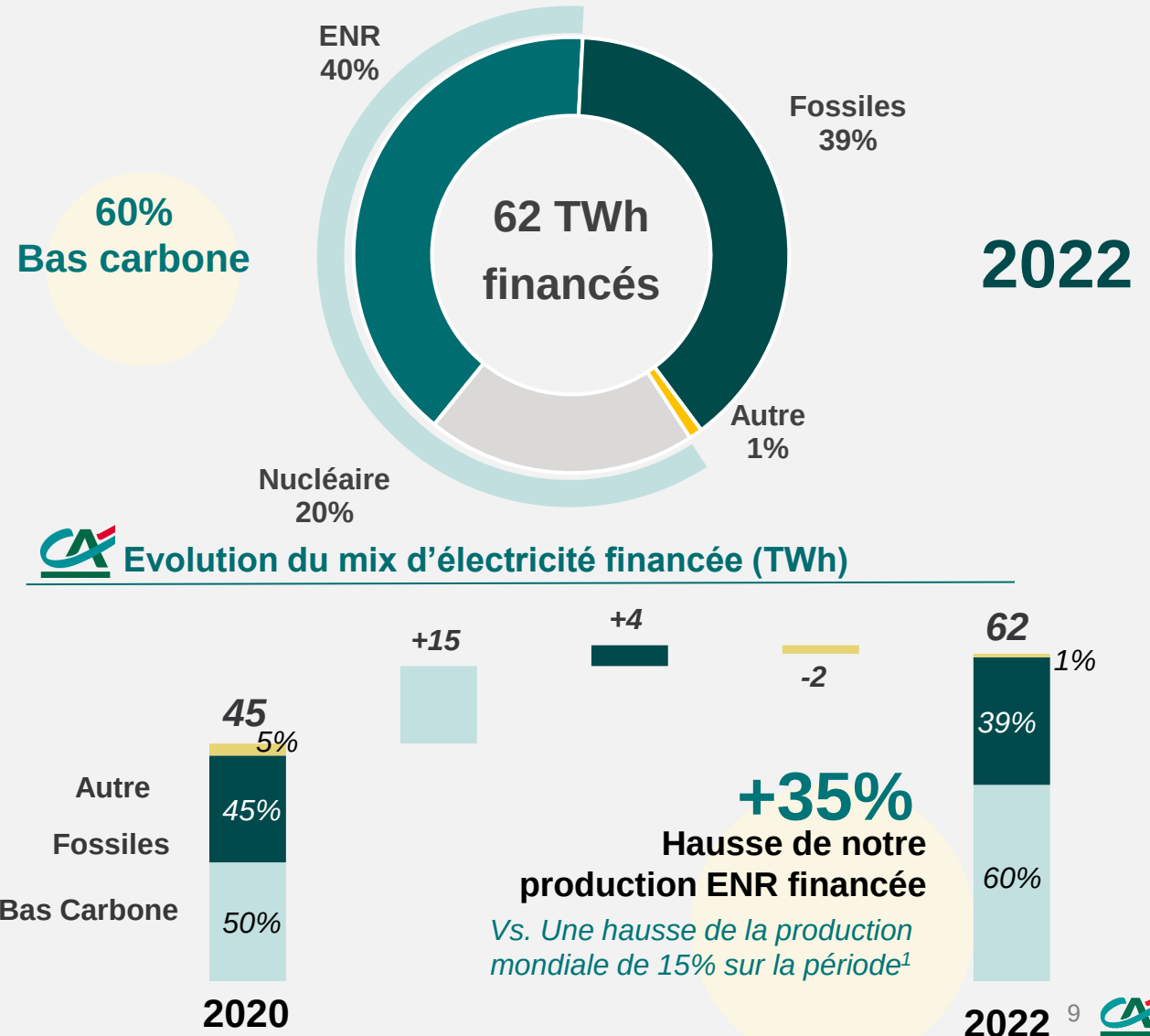
2. Source: Périmètre: Europe. Données au 30/09/2021

Une trajectoire électricité qui montre l'accélération en faveur des ENR



-16%

En intensité carbone de nos financements, en 2022 vs 2020, en légère avance sur notre objectif ambitieux de -58% en 2030²



1. Source: AIE Renewables 2022

2. Perimeter includes CACIB and Unifergie (Crédit Agricole Transitions & Energies)

Un engagement croissant soutenu par notre proximité aux territoires et nos expertises

Des efforts financiers massifs dans les prochaines années aux niveaux locaux et nationaux



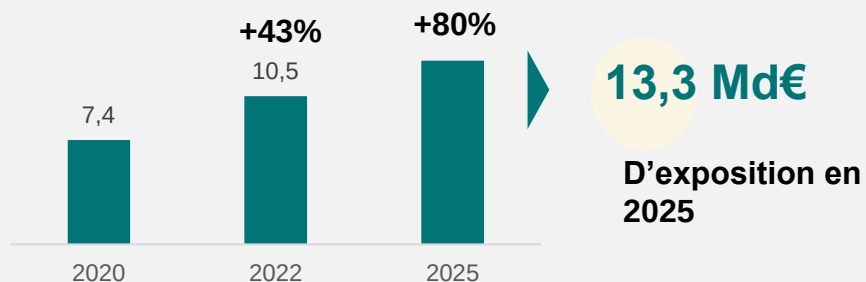
x3

Engagement de l'Union européenne lors de la COP 28 pour le développement des capacités d'énergies renouvelables d'ici 2030¹

Un engagement toujours croissant du Crédit agricole pour le déploiement des ENR

+80%

Exposition aux énergies bas carbone de CACIB d'ici 2025 vs 2020 (révision à la hausse de l'objectif de +60% annoncé dans le PMT), soit



1 Md€

Dispositif de renforcement en fonds propres en faveur de la filière ENR, à lancer en 2024

x3

Sur la production annuelle de financements structurés en France d'ici 2030, soit:

19 Md€ De financements cumulés d'ici 2030

Une position de précurseur nous plaçant naturellement en leader sur les nouveaux modes de production

Un rôle naturel de leader sur l'agrivoltaïsme et la méthanisation



La banque de 8 agriculteurs sur 10



25 ans d'expérience dans le financement des ENR

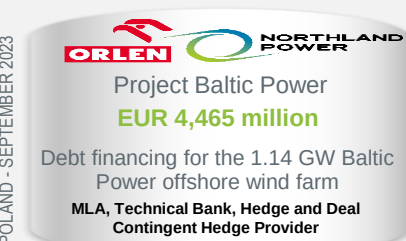
Une position reconnue sur les technologies de demain comme l'hydrogène vert et l'éolien off-shore

>30Md€

Valeur combinée des projets d'hydrogène vert conseillés

Excl. extensions futures potentielles

POLAND - SEPTEMBER 2023



10



1. Source : engagement pris par 116 pays, lors de la COP 28, le 02/11/2023

Un nouveau métier d'énergéticien des territoires pour accompagner nos clients et la mutation du secteur

Un secteur français de la production d'électricité en profonde mutation

Hier

Un modèle centralisé au niveau national avec une énergie produite dans des centrales, majoritairement nucléaires



Demain

Avec le développement des énergies éoliennes et solaires, évolution vers un modèle décentralisé, composé d'une multitude de petits producteurs d'autoconsommateurs

Avec sa filiale Crédit Agricole Transitions & Énergies, Crédit Agricole devient énergéticien des territoires

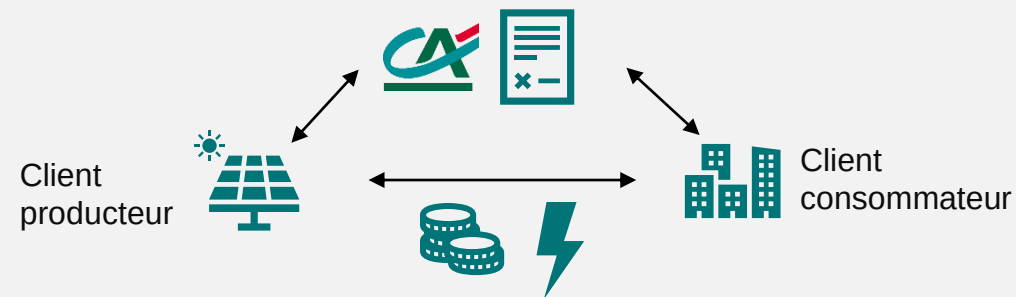
Fournir de l'électricité bas carbone privilégiant les circuits courts et à prix maîtrisés, à destination des collectivités publiques



Acquisition d'un agrégateur pour proposer une offre d'ingénierie énergétique à nos clients Collectivités publiques, leur permettant:

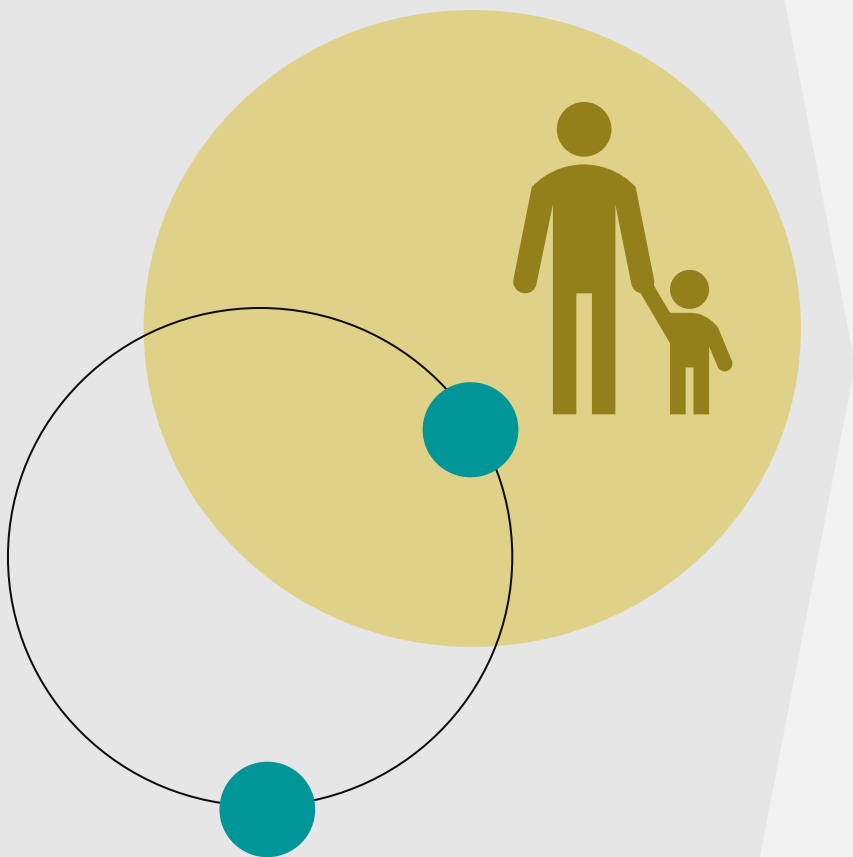
- Le déploiement de l'auto-consommation à l'échelle territoriale
- L'achat direct d'une électricité bas carbone et locale
- L'approvisionnement en temps réel des bâtiments publics
- La maîtrise des dépenses budgétaires à long terme
- La réduction de l'exposition à la volatilité des prix du marché

Proposer des **Corporate Power Purchase Agreements** à partir de nos actifs de production



2 GW

Capacité ENR installée d'ici 2028 à partir d'actifs détenus par le Crédit Agricole



2

Accompagner les transitions

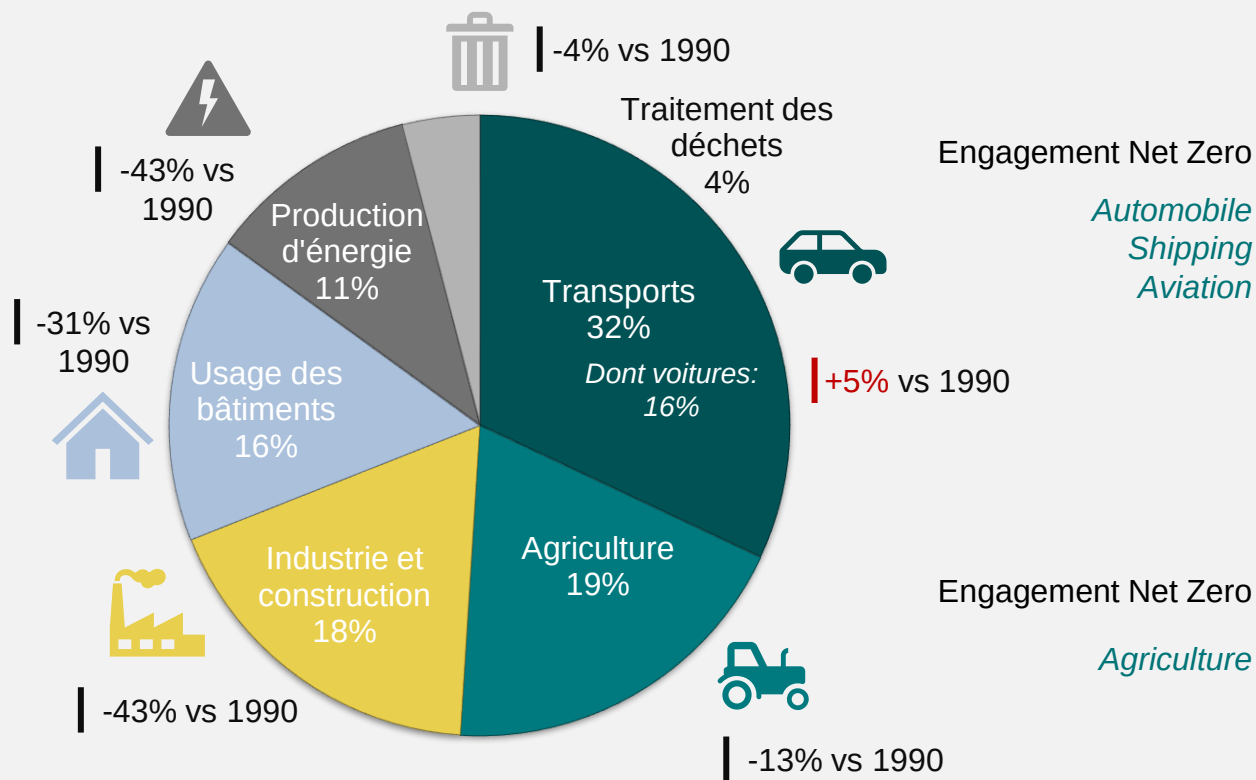
Des transitions aux multiples visages et une volonté du Crédit Agricole de les accompagner au plus près de l'économie réelle

Emissions de Gaz à effet de serre en France, en 2022 (387 Mt eqCO₂)

Engagement Net Zero
Power

Engagement Net Zero
Immobilier commercial
Immobilier résidentiel

Engagement Net Zero
Acier
Ciment



En tant que Banque universelle, le Crédit Agricole accompagne dans leurs transitions ses 53 millions de clients, au plus près de leur quotidien

Par la définition de trajectoires de décarbonation sur les secteurs clé

Par la mobilisation de tous les métiers pour proposer des offres innovantes

2

Accompagner les transitions



Immobilier résidentiel



Les enjeux de l'immobilier résidentiel en France

Un secteur clé pour la décarbonation

Un secteur représentant **11% des émissions françaises¹**

Un parc de 38 millions de logements

- **5,2 millions de residences principales en DPE F et G**
- **seuls 5 % du parc sont à la cible 2050²**

74% des émissions directes proviennent du chauffage ²

Des leviers de décarbonation clairement identifiés et matures

Massifier la rénovation globale et performante, en priorisant les logements les plus émissifs

Décarboner la **production de chaleur**

Aller plus loin sur la **performance thermique des logements neufs**

Des objectifs nationaux chiffrés

200.000 rénovations performantes dès 2024

Mais d'importants enjeux de mobilisation de la filière et des pouvoirs publics



Développer la filière du bâtiment et sa montée en compétence vers la rénovation



Simplifier et sécuriser le parcours de rénovation pour les ménages



Renforcer l'aide aux ménages en situation de précarité énergétique



S'appuyer sur l'exploitation des données pour mieux cibler et mesurer l'impact des mesures

1. CITEPA (2022). Inventaire des émissions de polluants atmosphériques et de gaz à effet de serre en France – Format Secten
2. SDES (2023) Tableau de suivi de la rénovation énergétique dans le secteur résidentiel



Notre positionnement sur l'immobilier résidentiel



Un leader naturel

1/3

Part de marché sur le Crédit immobilier résidentiel

~250 000

Projets d'acquisition financés en 2023

43%

Part de marché sur le Prêt à taux zéro

Top 4

Du property management institutionnel en France¹

Top 5

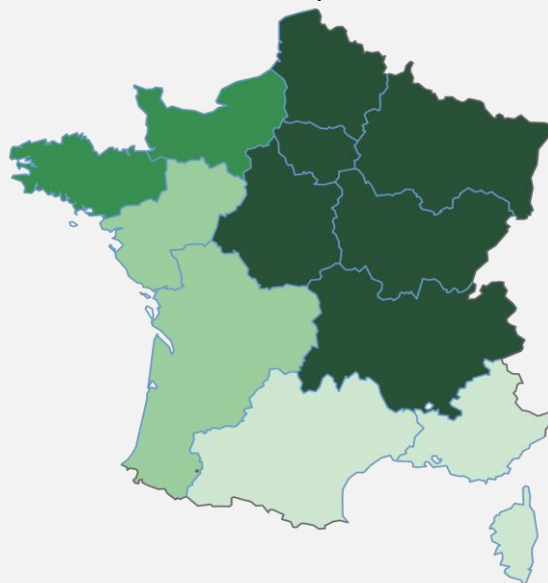
Des services immobiliers aux particuliers¹

1. Source interne

Un portefeuille qui reflète l'hétérogénéité de nos territoires et l'ampleur de leurs défis

Intensité moyenne des logements par région administrative

Données ADEME sur parc national



>27 kgCO₂/m²



De 22 à 26 kgCO₂/m²



De 18 à 21 kgCO₂/m²



<17 kgCO₂/m²

22 kgCO₂e/m²/an

Intensité carbone moyenne des logements financés

par ¹ & 

1. Périmètre: Caisses régionales et LCL à fin 2020; Scopes 1 et 2 (utilisation du bâtiment); Encours bilan et hors-bilan (non-tiré), moyen et long termes pris en compte pour la baseline: 349,4Md€; Score PCAF: 4,32



Notre engagement

Accompagner les propriétaires immobiliers pour contribuer à l'atteinte de l'objectif français de 12,4 kgCO₂e /m² et par an en 2030¹

La décarbonation reposera sur la mobilisation de toutes les parties prenantes, et notamment la volonté de chaque propriétaire, le travail en synergies avec les acteurs locaux pour adresser les spécificités territoriales, l'existence d'une politique publique incitative et la structuration d'une filière du bâtiment efficiente.

Le Crédit Agricole jouera pleinement son rôle d'accompagnateur et facilitateur:

Systematiser l'échange client autour de la rénovation globale et performante, notamment au moment de la mutation sur les biens E, F et G

Développer des solutions clients innovantes, tout en mobilisant notre ingénierie financière

Adapter nos politiques d'octroi et tarifaires pour encourager la rénovation

Capitaliser sur notre ancrage territorial pour renforcer nos actions locales

**J'ÉCOPRENOVE
MON LOGEMENT**

Recommandations de travaux
Estimation

Diagnostic de performance énergétique
Audit incitatif

Subventions

Avances sur primes

Offre de crédits intégrée

> 650 000
visites en 2023

T1 2024

2024

2

Accompagner les transitions



Agriculture



Souveraineté alimentaire et décarbonation : Les défis du secteur agricole

Un écosystème avec une multiplicité d'enjeux

Maintien d'une production française durable avec un impact carbone réduit

Renouvellement des générations et pérennité des exploitations

Souveraineté énergétique (production de biomasse pour les ENR, photovoltaïsme, méthanisation,...)

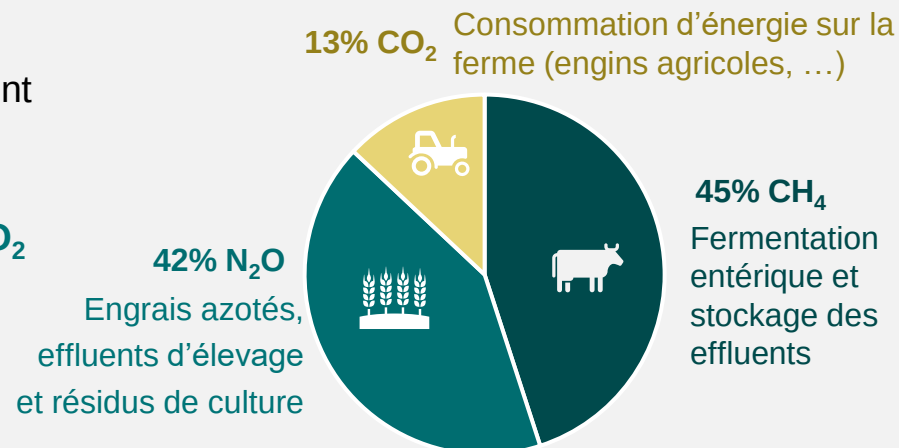
Préservation des ressources naturelles (biodiversité, sols, eau, bien-être animal)

Adaptation au changement climatique

Des processus biologiques à l'origine des émissions et séquestration de GES

Un secteur qui représente **19%¹ des émissions françaises**, intrinséquement liées au fait de produire

Un secteur également **stockeur de CO₂** (prairies, haies,...)



La Stratégie Nationale Bas Carbone² fixe deux objectifs pour l'agriculture



Réduire les émissions

-18% d'ici 2030
-46% d'ici 2050



Augmenter la capacité de stockage de CO₂ dans les sols

Des leviers techniques identifiés mais des feuilles de route de décarbonation des principales filières non finalisées



Optimisation de la gestion du troupeau
Augmentation de l'autonomie protéique
Amélioration de la gestion des effluents



Optimisation des pratiques de fertilisation
Développement des couverts végétaux
Introduction des légumineuses



Diminution de la consommation d'énergie fossiles et production d'ENR

Sources :

1. Source: CITEPA-SECTEN ; 22% au niveau mondial (GIEC 2022)

2. SNBC 2 publiée en 2020.. Les cibles indiquées sont vs 2015



Notre positionnement et notre engagement

L'agriculture : au Coeur de notre identité et de notre contribution aux territoires

8/10

Agriculteurs français
sont clients¹

~300 000

Exploitations
accompagnées en France

73%

Taux de pénétration sur
les installations¹

1/3

Exploitation est assurée
par le Crédit agricole²

45 Md€

Encours de crédits³

10 Md€

Production annuelle³

**Un partenaire de tous les acteurs de la profession
(exploitants, coopératives, organisations syndicales,...)**

Face aux défis à relever collectivement avec les
pouvoirs publics, la profession et nos clients



**Le Crédit Agricole s'engage à accompagner
le monde agricole dans sa démarche de
décarbonation tout en renforçant la
souveraineté alimentaire**

- En se mettant au service des feuilles de route
fixées par la profession et les filières
- A l'échelle de la Ferme France et de l'exploitation

1. Source: Baromètre Adquation 2022

2. Source interne Pacifica 2023

3. Encours et production commerciale enregistrés au bilan, hors crédit habitat fin 2022



Des actions au service d'une double ambition

AMBITION NATIONALE

Accompagner la Ferme France

Structurer le marché du carbone volontaire



Plateforme d'échange crédits carbone



Village by CA
Fonds Supernova

Promouvoir et Financer l'innovation



Fonds Ambition Agri-Agro, partenariats

Accompagner les transitions des acteurs amont/aval de l'agriculture



AMBITION TERRITORIALE

Accompagner les agriculteurs et les agricultrices



Questionnaire client sur les transitions

Engager le dialogue sur les défis et enjeux de l'agriculture

Accompagner les démarches de transition



Trajectoires Agri



Offres sur les ENR (méthanisation et solaire)

Développer de nouvelles activités

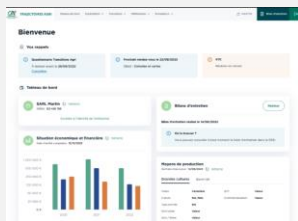


Trois dispositifs structurants pour porter notre action

Se doter des outils pour sensibiliser

TRAJECTOIRES AGRI

Un outil à destination des conseillers et de nos clients agriculteurs



Acculturation et formation des conseillers

Sensibilisation et proposition de solutions d'accompagnement sur les thématiques :

- Transition énergétique
- Risques climatiques
- Décarbonation & stockage de carbone

» Déploiement généralisé au sein des Caisses Régionales **printemps 2024**

Valoriser les démarches vertueuses

PLATFORME CREDITS CARBONE



Une plateforme conçue et exploitée avec France Carbon Agri¹ pour mettre en relation :

- Des entreprises ou collectivités souhaitant contribuer à la neutralité carbone, en complément de leur stratégie de décarbonation
- Des agriculteurs engagés dans des projets « Label Bas Carbone² »

» Mise en marché **au T1 2024** avec un catalogue de projets agricoles disponibles par territoire

Investir et innover pour l'avenir

FONDS DE TRANSITION AGRI AGRO

1 Md€

Financement des stratégies de transition des acteurs agricoles et agroalimentaires avec des solutions d'investissements complémentaires au crédit.

300M€

Fonds de Private equity avec IDIA

60M€

Fonds de Capital innovation avec Supernova invest (Cible à 100M€)

140M€

Fonds de dette privée avec Amundi (cible à 750M€)

» **3 fonds lancés en 2023**

1. Mandataire des agriculteurs

2. Label bas carbone : outil de certification climatique adopté par la France qui permet de certifier des projets de réduction des émissions de GES et de séquestration de carbone



Aviation, Shipping & Acier



Les enjeux du secteur

~ 3%

des émissions
mondiales de GES

Principalement liées à la
combustion du kérosène

Portées par la **hausse constante du
trafic aérien**

+3 %

Prévision de croissance annuelle du
trafic aérien mondial à partir de 2024
(vs. +5% sur la période 1990-2019)

**Engagement Net Zéro
2050 pris par le secteur
au niveau mondial**

Par l'Association Internationale des
Compagnies Aériennes (IATA)¹

Par l'Organisation de l'Aviation Civile
Internationale²

1. Plus de 300 compagnies aériennes représentant 83% du trafic aérien mondial
2. Regroupant 193 états-membres



Leviers de Décarbonation



Avions de nouvelle génération, moins
consommateurs en carburant et technologies de
rupture (avions électriques / hydrogène)



Utilisation de carburants durables d'aviation
(*Sustainable Aviation Fuels*)



Optimisation des opérations aériennes



Enjeux



Croissance de la demande



Technologies non matures à date



Développement des technologies de rupture
s'inscrivant dans un temps long



Notre cible et notre plan d'action

Aviation Climate-Aligned Finance Working Group ('ACAF')

Le Groupe Crédit Agricole est un des membres fondateurs de ce groupe de travail avec le Rocky Mountain Institute visant à créer un cadre collectif de financement de l'aviation aligné sur les objectifs climatiques et à mesurer de façon objective les progrès des banques dans la réduction de l'intensité des émissions de leurs portefeuilles de prêts.

➤ *Utilisation d'une méthodologie standard commune (RTK¹, Well-to-Wake², scope incluant les engagements sécurisés par les avions et les engagements corporate)*

Chiffres clés 2022

10 Md\$

Encours
crédit

>800

Avions
financés

Notre cible

-25 %

2030 vs. 2019³
(-37% vs. 2020)

Intensité 2030 Well-to-Wake²

750

gCO₂e par RTK¹

Objectif en ligne avec le scénario 'Prudent' développé par Mission Possible Partnership⁴ – aligné 1.5°C – et l'ACAF

*Hypothèse de 6% de SAF à 2030⁵
Sensibilité très forte à la proportion future de SAF (2% de SAF en plus = baisse de ~1pdb de l'intensité carbone)*

Plan d'action

Priorité au financement d'avions de 4^{ème} Génération, les plus économes en carburant

Part des avions de 4^{ème} génération⁶ dans le portefeuille

33% ► **58%** ► **>90%**
2019 Juin 2023 2030

Implication dans la chaîne de valeur des Sustainable Aviation Fuels (SAF)

Dialogue permanent avec nos clients sur les enjeux de durabilité

1. RTK = Revenu-Ton-Kilometer, i.e. tonne-kilomètre « payant » ;
2. Approche dite 'Well-to-Wake' ('WTW') prenant en compte les émissions upstream liées à la production de kérosène
3. Année de référence 2019 (pre-Covid) plus représentative vs 2020. Périmètre CACIB: Prêts moyen/long terme bilan et hors bilan considérés pour le calcul de la baseline: \$10Md; score PCAF: 2,89
4. 'Making Net-Zero Aviation Possible' – July 2022 ; Les scénarios MPP PRU et IEA NZE ont des émissions cumulées équivalentes de 2020 à 2050 (environ 19,4 GT), le MPP PRU étant plus transparent et réaliste quant à l'allocation de ces émissions jusqu'en 2050. Le modèle MPP PRU fournit des hypothèses granulaires et transparentes autour de l'amélioration de l'efficacité, des changements opérationnels et du développement de nouvelles technologies

5. Hypothèse de part de SAF dans la consommation mondiale en 2030, appliquée aux financements *asset-based* et aux expositions *corporate* loueurs ; Niveau du mandat européen ReFuelEU – Appliqué dans le scénario CA-CIB à l'échelle mondiale alors que certaines géographies sont et seront en retard par rapport à l'Europe
6. Pondéré par les engagements bruts (hors moteurs et liquidity facilities de EETCs -enhanced equipment trust certificates)



Les enjeux du secteur

~ **2%**

des émissions
mondiales de GES

85% du commerce mondial effectué
par transport maritime

60,000 navires de haute mer –
valeur de \$1,3 Tr

Un des secteurs “**hard to abate**”

Deux régulateurs principaux

IMO

Stratégie de décarbonation révisée de l'IMO: net zéro “avant ou vers 2050”, mesures *Well-to-Wake* et CO₂e, nouvelles trajectoires d'intensités carbone des navires (CII) en cours de révision pour application à partir de 2026

EU

FuelEU Maritime: réduction des émissions de carburants marins **de 6% d'ici 2030**, 31% d'ici 2040, 80% d'ici 2050

Leviers de décarbonation



Slow Steaming (réduction graduelle de la vitesse)



Rénovation des flottes existantes (remplacement de l'étrave, des hélices, peintures, voile rotative, capture de carbone à bord...)



Accélération des investissements sur les navires **neufs bas carbone** combinée à :



1. Une accélération de la **mise à la ferraille** de la part la plus ancienne de la flotte
2. Une utilisation accrue de **carburants bas-ou-zéro carbone**: GNL, méthanol vert, ammoniac vert, H₂o et E-carburants

Challenges



Capacité limitée de chantiers navals pour construire de nouveaux navires et/ou rénover la flotte existante



Dynamiques de marché allant à l'encontre de la nécessaire diminution de la vitesse de croisière



Débuts encore balbutiants des carburants verts et part trop faible des énergies renouvelables consacrée au transport maritime



Notre cible et notre plan d'action

Signataire des Principes de Poséidon

Les Principes de Poséidon établissent un cadre mondial pour évaluer et divulguer l'alignement climatique des portefeuilles de financement maritime. Ils sont conformes aux politiques et aux ambitions de l'Organisation maritime internationale

Membre de l'Initiative 1,5°

Un groupe de 10 banques de financement, pour la plupart membres de la NZBA, a formé l'**Initiative 1,5°C pour le Transport Maritime et a mandaté DNV Maritime Advisory pour construire des trajectoires *bottom-up*, sur bases « ambitieuses mais réalistes » tout en respectant, sous des hypothèses données, un scénario d'atterrissage de 1,5°C ou faible dépassement (< 1,6°) compatible NZBA¹**

Chiffres clés 2022

12 Md€

Encours
crédit

>1100

Navires
financés

Notre cible

-36 %

en intensité d'émissions²
2030 vs. 2020

Intensité 2030 Well-to-Wake³

3,98

gCO₂ par DWT.nm⁴

Sous réserve de :

- Disponibilité de carburants alternatifs
- Mise en œuvre du « *slow steaming* » (fonction des différents scénarios de réduction de vitesse établis par l'industrie)
- Facteurs de conversion finaux de WtW et CO₂e publiés par l'IMO (attendus pour 2025)⁵

Plan d'action

Établissement d'un score carbone pour chaque navire financé ou à venir, et financement des investissements nécessaires à la rénovation des flottes existantes

Politique active de financement de construction de navires neufs utilisant du fuel vert, en coopération avec les grandes agences de crédit export, afin de:

- Soutenir nos clients dans leurs commandes de navires nouvelle génération
- Accélérer la mise à la ferraille de la part la plus ancienne de la flotte

Amélioration continue de nos méthodologies, en ligne avec les réglementations en vigueur et les standards de l'industrie

1. Le scénario de l'initiative 1,5°C fournit des hypothèses plus granulaires et transparentes que le scénario IEA NZE.

2. Périmètre: CACIB. Encours moyen et long terme au bilan considérée pour le calcul de la baseline: 6 Md\$; Score PCAF: 2

3. Approche dite 'Well-to-Wake' ('WtW') prenant en compte les émissions upstream liées à la production de carburant

4. Dead Weight Tonnage by nautical mile i.e. le tonnage maximal qu'un navire peut transporter par mille marin (et Gross Tonnage i.e. tonnage brut pour les transporteurs de véhicules)

5. Les navires à passagers sont exclus jusqu'à ce que la formule de calcul du CII pour ce type spécifique de navires soit corrigée et publiée par l'IMO



Acier

Le secteur

~ **7%** des émissions mondiales de GES¹

~ **75%** Part du charbon dans la demande énergétique
(l'acier est produit en grande partie par voie de haut fourneau, intensif en carbone)

Notre positionnement

1,5 Md€ Encours crédit En 2022

1,88 tCO₂/tonne d'acier brut financée en 2020⁵

Cible et plan d'action

-26% Sur l'intensité des émissions de nos financements (2030 vs 2020)

Soit **1,4 tCO₂/tonne** d'acier brut financée à 2030

Leviers de décarbonation

Augmentation du recyclage (*scrap*)
Remplacement des voies BF-BOF² par des voies DRI³ alimentées au gaz ;
Développement de voies DRI à base d'hydrogène et autres innovations
Utilisation d'électricité bas-carbone et de technologies type CCUS⁴

Challenges

Forte dépendance au charbon
Stock limité d'acier recyclé
Longs cycles d'investissement : les technologies bas-carbone doivent être sur les marchés d'ici 2030



Dialogue soutenu avec nos clients non alignés sur une trajectoire 1,5°C pour les aider à décarboner leur activité



Développement de nos financements de projets portant sur des technologies de production d'acier bas-carbone



Pilotage de notre portefeuille Acier, avec réallocation en faveur des clients les plus ambitieux

1. Source: IEA Net Zero Roadmap (Sept. 2023) 2. Haut fourneau avec convertisseur à oxygène, voie de production la plus émissive en raison de l'utilisation de charbon comme agent réducteur 3. Réduction directe du fer à partir de gaz, à plus faible intensité carbone. Le gaz peut également être remplacé par de l'hydrogène décarboné. 4. Carbon capture, utilization and storage.

5. Périmètre: CACIB. Prêts moyen/long terme bilan et hors bilan considérés pour le calcul de la baseline: 1,5Md€ et sur la base du périmètre à limites fixes défini par les *Sustainable STEEL Principles* (SSP). Dans le cadre de notre adhésion aux SSP nous avons également calculé le score d'alignement de notre portefeuille (-0.17 en 2022). Ce score est en ligne avec le scénario NZE de l'IEA. Score PCAF:1.



Suivi des trajectoires Immobilier commercial, Automobile et Ciment



Suivi des trajectoires annoncées en 2022

Immobilier commercial, Automobile et Ciment



Commercial Real Estate

Cible à 2030

-40%

Kg de CO₂eq émis par m² et par an (utilisation du bâtiment) par les bâtiments commerciaux de nos clients¹



Automobile

-50%

Grammes de CO₂eq émis par km parcouru par nos clients ou par les véhicules qu'ils produisent¹



Ciment

-20%

Kg de CO₂eq émis par tonne de ciment produite par nos clients¹

Éléments méthodologiques

La *baseline* annoncée en 2022 a évolué en raison de :

- L'intégration au périmètre des Caisses régionales, structurellement moins carboné, car français
- L'amélioration de la qualité de la donnée ayant amené à ajuster les *baselines* des entités Casa

» Une *baseline* abaissée de 46 à 36



Réalisé

36

37

37



Cible

22

-0 %

en 2022 vs 2020²



Réalisé

190

182

175

Scénario AIE NZE – Monde (2021)

-8 %

en 2022 vs 2020³



Cible

95

106



Réalisé

671

669

694



Cible

537

+3 %

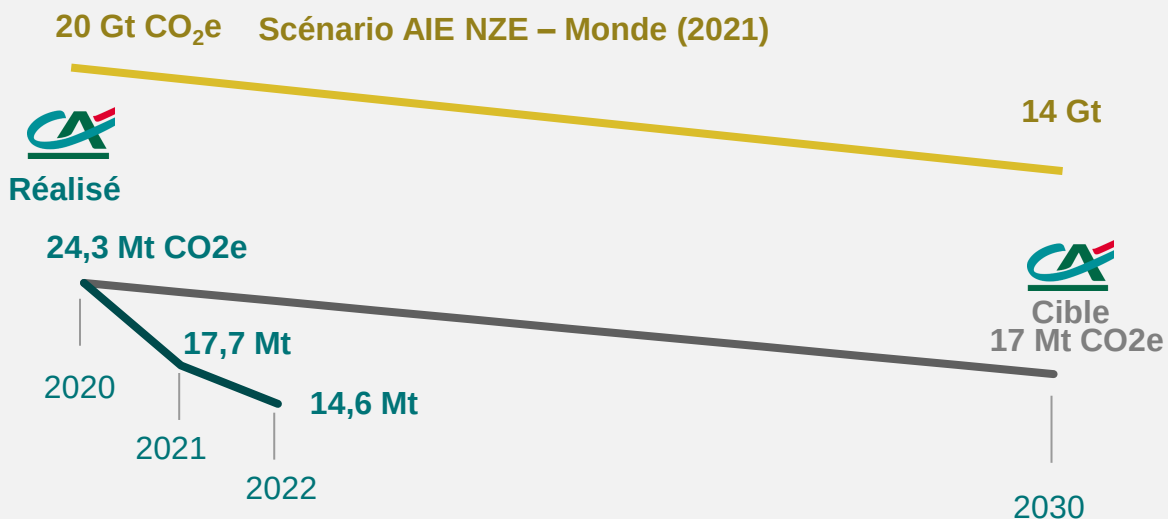
en 2022 vs 2020⁴

1. En 2030 vs 2020; 2. Score PCAF de qualité de donnée: 4,5. Encours 2022 considéré: 79,2Md€; En l'attente de la stabilisation de la méthodologie de calcul de l'entité, les émissions financées retenues pour CAItalia en 2021 et 2022 sont celles de 2020. CA Italia représente ~5% de la baseline; 3. Les émissions financées retenues pour CACF en 2021 sont la moyenne des intensités CACF calculées pour 2020 et 2022. Score PCAF inchangé. Encours 2022 considéré: 37,6Md€; 4. Encours 2022 considéré : 0,8Md€





Une réduction très largement engagée de nos émissions liées au secteur *Oil&Gas*



Les variations de la baseline 2020 (24,3 MtCO₂e vs 26,9MtCO₂e annoncé en 2022) s'expliquent par l'amélioration de la donnée collectée, suite à un travail réalisé en 2023.

- 40%

Baisse de nos émissions financées sur le secteur Oil & Gas, en forte avance sur notre cible (-30% à 2030)

-17%

De réduction de notre exposition à l'extraction de pétrole en 2022 vs 2020 (vs une cible de -25% en 2025)

Le résultat d'actions volontaristes, telles que :

- La sortie des producteurs indépendants aux Etats-Unis
- Une démarche de réduction d'exposition sur des clients ne s'étant pas inscrits dans une démarche de réduction de leurs émissions



De nouveaux engagements Oil&Gas

- 30%



- 75%

Revue à la hausse de notre ambition de réduction des émissions financées (2030 vs 2020)

Une **publication** dès 2024 de manière distincte de notre **exposition au Pétrole upstream** et notre **exposition au Gaz upstream**.

Focus charbon



Crédit Agricole prend formellement **l'engagement de ne pas financer de projet d'extraction de charbon métallurgique** (aucun projet en portefeuille aujourd'hui)

Par ailleurs, **CACIB poursuit sa sortie du charbon thermique** (y.c. au travers de ses clients): 557M€ d'exposition en 2022, vs 623M€ en 2020

Accompagner les transitions



Accompagner les transitions : par la définition d'offres innovantes

Faire de l'accompagnement des transitions l'un des moteurs de notre développement et de notre utilité

Forts de notre proximité aux territoires et de l'expertise de nos métiers, nous nous positionnons en leader:



De l'accompagnement de la transition des ménages



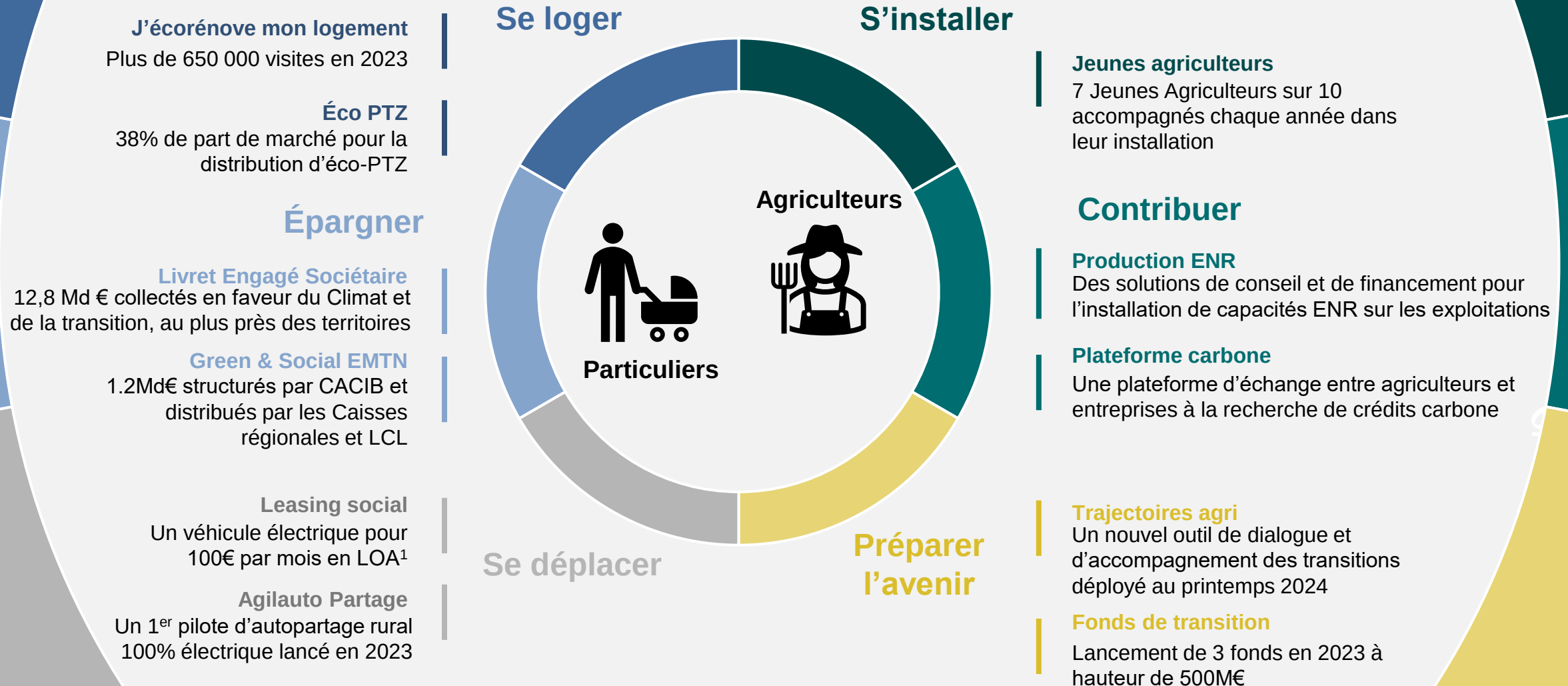
De l'épargne durable



De l'investissement et du financement d'un nouveau modèle énergétique

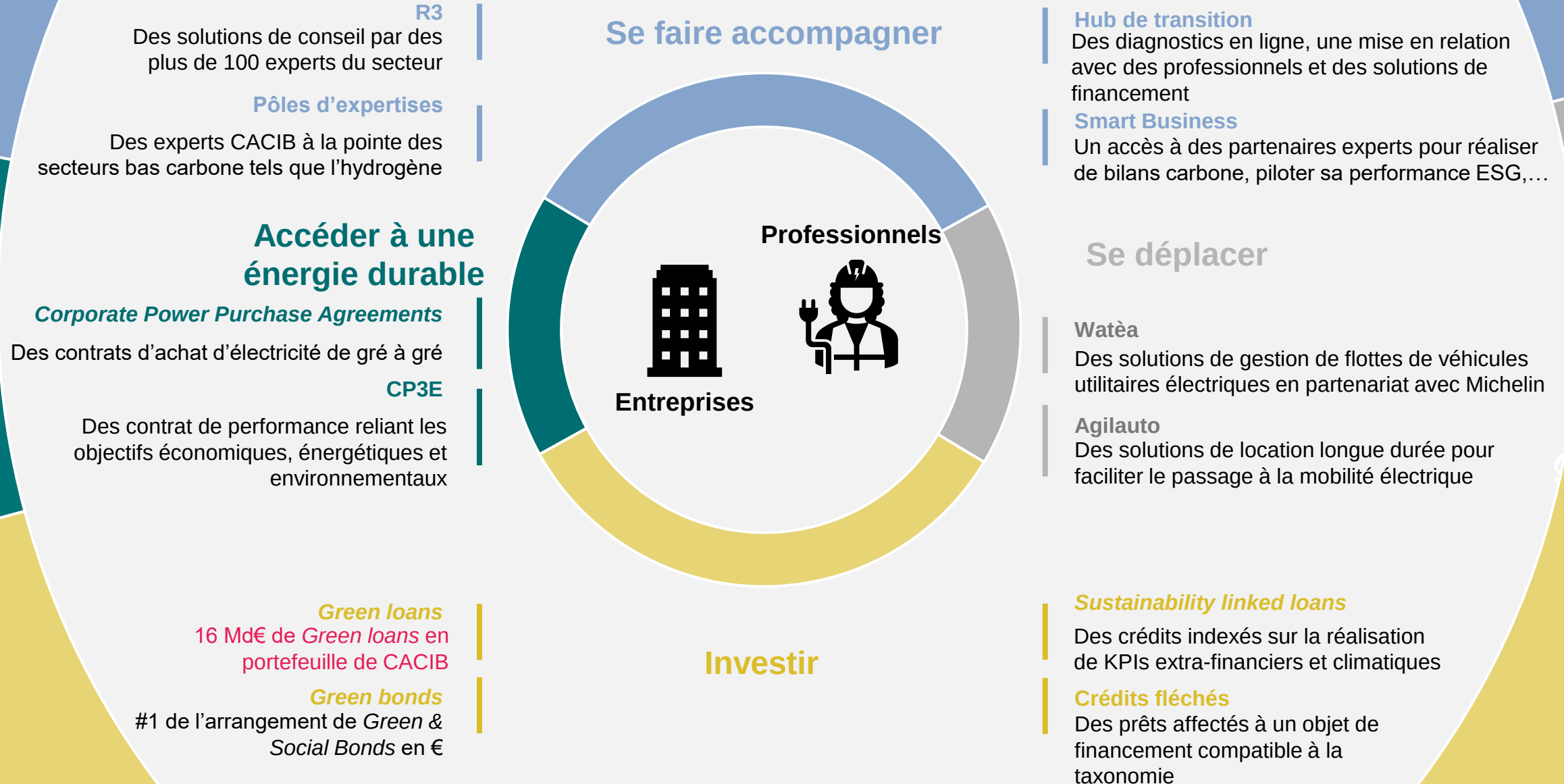


Accompagner tous nos clients sur chacun de leurs besoins, avec des offres complètes et innovantes



1. Sous conditions; véhicules crit'air 1 ou 2 de moins de 5 ans

Accompagner tous nos clients sur chacun de leurs besoins, avec des offres complètes et innovantes





3

Mettre en œuvre

Intégrer nos engagements Climat au cœur de nos process pour porter la transformation

Une dynamique collective pour permettre à chacun de porter nos engagements



Une gouvernance renforcée pour placer nos engagements Climat au cœur de notre Groupe



Formation de l'ensemble de nos collaborateurs, élus et dirigeants aux problématiques climatiques

43%

Des collaborateurs ont été formés au module Socle¹

Intégration de critères de performance RSE à la rémunération des dirigeants mandataires sociaux

20%

De la rémunération variable annuelle

33%

De la rémunération variable de long-terme

Des risques environnementaux intégrés à nos processus

Information et pilotage des risques environnementaux

Le pilotage des risques

Analyse systématique du risque environnemental dans les cadres de risques pays, entités/métiers et secteurs pertinents



Évaluations de la sensibilité de nos portefeuilles à certains types de risques environnementaux, y compris dans des scénarios de stress

La transparence de l'information

Adoption des standards TCFD¹ et description des approches de gestion des risques environnementaux dans la DPEF²



Suivi au plus près des risques environnementaux par le Comité des risques, comité spécialisé du Conseil d'administration



Clients et transactions

La relation client

Au côté des lignes métiers, intégration par les Risques et la Conformité des dimensions ESG dans la relation client



La définition des offres

Prise en compte dans la définition des offres (Comités nouveaux produits)



Fixation du cadre ESG dans les politiques sectorielles

L'octroi de financements

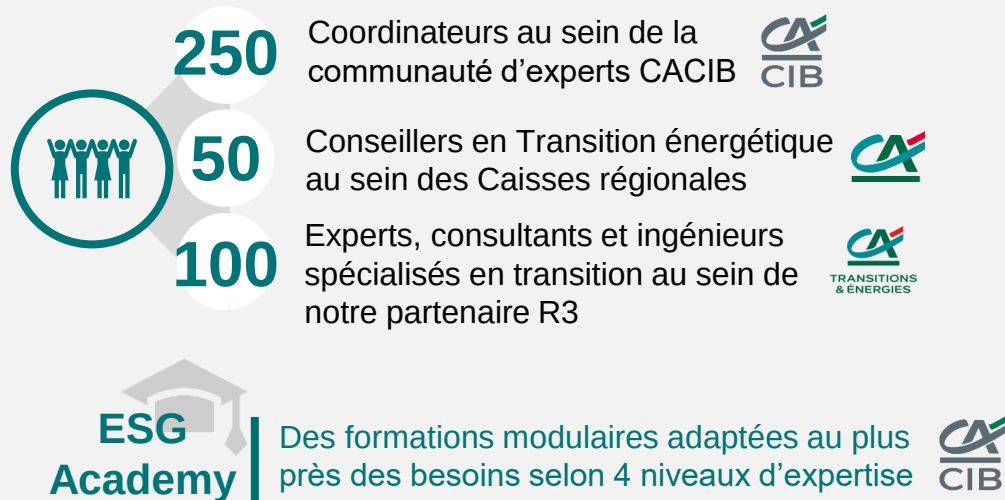
Intégration de critères ESG dans l'analyse de certaines transactions et analyses renforcées pour les transactions les plus sensibles



Une déclinaison de nos engagements au plus près de nos clients

Développer nos expertises

Assumer un rôle de conseil et d'accompagnateur et se doter des expertises nécessaires



Prendre en compte des critères extra-financiers dans nos financements

Intégrer des critères extra-financiers aux décisions d'octroi

  **Clients PME & ETI : Questionnaires ESG** à destination des conseillers

 **Clients corporate : Un outil de simulation** de l'impact de chaque dossier sur la trajectoire Net Zero
Une prise de décision intégrant systématiquement l'avis d'experts pour les dossiers les plus impactants

Adopter une tarification incitative

  Crédit aux entreprises de LCL indexé à la réalisation de KPIs extra-financiers¹ (*sustainability linked loans*)

  Part de marché des éco-PTZ réalisés par le Groupe Crédit Agricole en 2023 en France

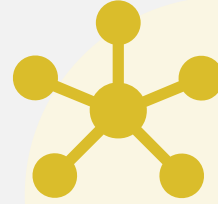
1. Ou crédit fléché

Un pilotage de nos engagements Net zero intégré à nos processus budgétaires



Gérer le carbone comme une ressource rare et en réduction...

- Sur la base des objectifs à 2030 annoncés par le Groupe
- Déclinés en projections et cibles à 3 ans pour chaque secteur
- Traduits en objectifs par entité



... Pilotée en central et par chaque entité...

- Avec la création d'une équipe dédiée au pilotage carbone au sein de la Direction Financière Groupe
- Avec une intégration au cadrage budgétaire réalisé annuellement
- Avec un suivi intermédiaire chaque semestre



... Et intégrée au cœur des stratégies

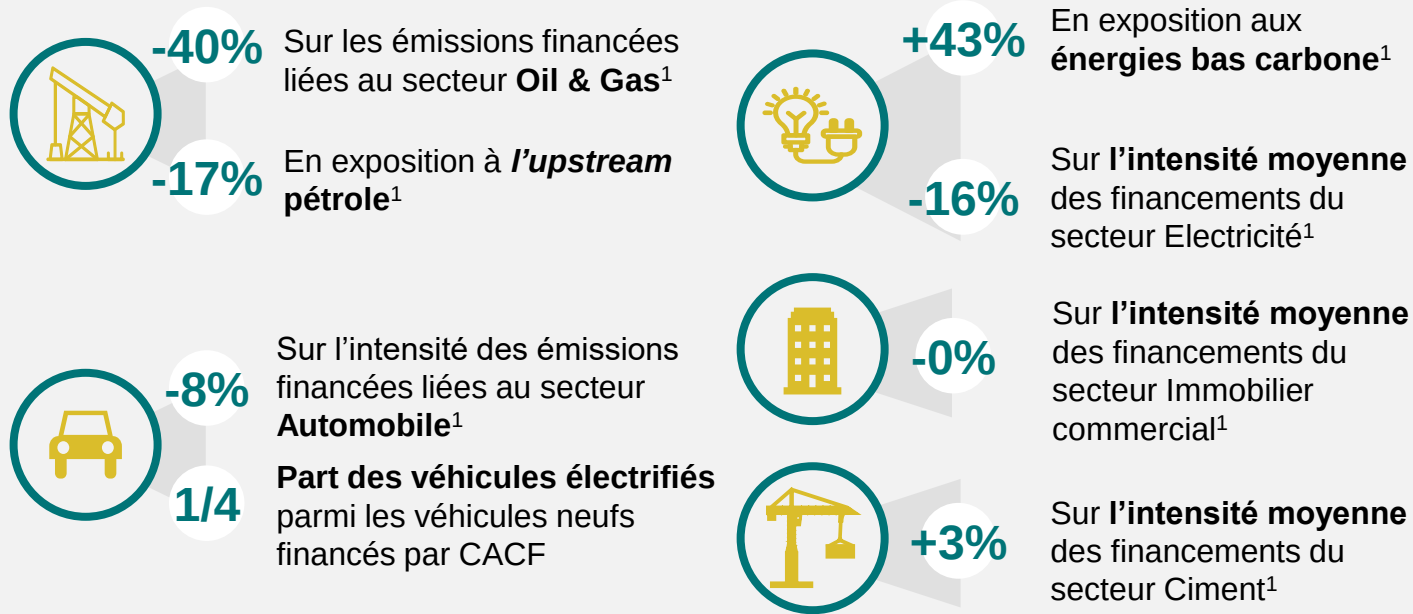
- Une optimisation de la gestion du carbone avec les autres ressources rares (liquidité, RWA)
- Une estimation de l'impact Climat et Net Zero intégrée systématiquement aux décisions stratégiques



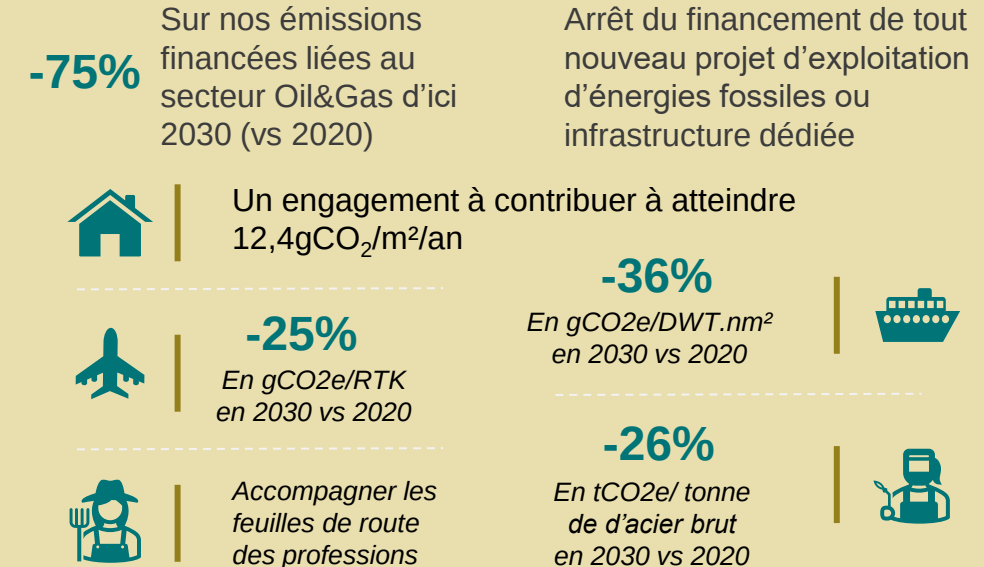
Conclusion

En conclusion: des premières réalisations et un dispositif solide pour porter nos engagements

Des avancées majeures dans la réalisation de nos engagements



De nouveaux engagements annoncés aujourd'hui



Une mise en action collective pour intégrer nos engagements au cœur de notre action

Dans nos offres

Continuer à agir pour l'Universalité et la Proximité en alimentant l'expansion de notre champ serviciel et de nos expertises

Dans nos process

Piloter le carbone comme une ressource rare, intégrée à nos process budgétaires, nos politiques risques et nos décisions d'octroi

Dans nos reporting

Communiquer de manière transparente et annuellement sur l'avancée de nos trajectoires de décarbonation

Contacts

CONTACTS RELATIONS INVESTISSEURS CREDIT AGRICOLE S.A. :

Investisseurs institutionnels + 33 1 43 23 04 31 investor.relations@credit-agricole-sa.fr
Actionnaires individuels + 33 800 000 777 credit-agricole-sa@relations-actionnaires.com
(numéro d'appel gratuit France uniquement)

Cécile Mouton	+ 33 1 57 72 86 79	cecile.mouton@credit-agricole-sa.fr
Jean-Yann Asseraf	+ 33 1 57 72 23 81	jean-yann.asseraf@credit-agricole-sa.fr
Fethi Azzoug	+ 33 1 57 72 03 75	fethi.azzoug@credit-agricole-sa.fr
Joséphine Brouard	+ 33 1 43 23 48 33	josephine.brouard@credit-agricole-sa.fr
Oriane Cante	+ 33 1 43 23 03 07	oriane.cante@credit-agricole-sa.fr
Nicolas Ianna	+ 33 1 43 23 55 51	nicolas.ianna@credit-agricole-sa.fr
Leïla Mamou	+ 33 1 57 72 07 93	leila.mamou@credit-agricole-sa.fr
Anna Pigoulevski	+ 33 1 43 23 40 59	anna.pigoulevski@credit-agricole-sa.fr
Annabelle Wiriath	+ 33 1 43 23 55 52	annabelle.wiriath@credit-agricole-sa.fr

CONTACTS PRESSE CREDIT AGRICOLE :

Alexandre Barat	+ 33 1 57 72 12 19	alexandre.barat@credit-agricole-sa.fr
Olivier Tassain	+ 33 1 43 23 25 41	olivier.tassain@credit-agricole-sa.fr
Mathilde Durand	+ 33 1 57 72 19 43	mathilde.durand@credit-agricole-sa.fr
Bénédicte Gouvert	+ 33 1 49 53 43 64	benedicte.gouvert@ca-fnca.fr

Cette présentation est disponible sur :
www.credit-agricole.com/finance/publications-financieres

Tous nos communiqués de presse sur : www.credit-agricole.com - www.creditagricole.info



@Crédit_Agricole



Groupe Crédit Agricole



@créditagricole_sa

**GROUPE
CRÉDIT
AGRICOLE**

