



Communiqué de presse

Montrouge, le 12 octobre 2026

Le Crédit Agricole accélère son développement en Allemagne et signe un accord en vue de l'acquisition de IKB Deutsche Industriebank

Le Crédit Agricole annonce la signature d'un accord avec Lone Star Funds en vue de l'acquisition de 100 % du capital de IKB Deutsche Industriebank AG ("IKB"), un des premiers partenaires financiers du Mittelstand allemand.

L'Allemagne, première économie européenne, est au cœur de la stratégie de développement du Crédit Agricole en Europe, réaffirmée dans le cadre du plan stratégique ACT 2028 de Crédit Agricole S.A. Le Crédit Agricole a l'ambition d'y développer une franchise commerciale forte et différenciante en s'appuyant à la fois sur la croissance organique, des partenariats stratégiques et des acquisitions ciblées comme accélérateur de son développement. Une fois réalisée, cette transaction marquera une étape majeure dans la réalisation des ambitions européennes du Groupe et dans le déploiement du plan stratégique de Crédit Agricole S.A.

L'acquisition d'IKB permettra au Crédit Agricole d'atteindre immédiatement une taille significative sur le marché allemand des entreprises de taille intermédiaire (ETI), avec une franchise solidement établie dotée d'une forte légitimité auprès du Mittelstand, d'une large base clients et des équipes de tout premier plan possédant une expertise sectorielle approfondie.

Accélérateur du développement du Groupe en Allemagne, cette opération est complémentaire des initiatives déjà lancées dans le pays, notamment Crédit Agricole Savings, sa plateforme européenne d'épargne et plus récemment, Crédit Agricole Deutschland, sa banque universelle dédiée aux particuliers allemands. L'ensemble de ces initiatives marque le début d'un nouveau chapitre de l'histoire du Groupe en Allemagne qui dure depuis plus de 70 ans.

Cette transaction constitue également une étape déterminante dans la construction d'une véritable franchise paneuropéenne dédiée aux PME et aux ETI. Combinée à la force historique du Crédit Agricole en France, où il est le premier financeur de l'économie, ainsi qu'à sa forte présence en Italie, son deuxième marché domestique, où Crédit Agricole Italia accompagne déjà plus de 6 millions de clients et a développé, avec Crédit Agricole CIB, une plateforme bancaire dédiée aux ETI, cette opération permettra au Groupe de proposer aux PME et aux ETI une offre différenciante, à l'échelle et intégrée au sein des trois plus grandes économies européennes. Pour compléter le dispositif, cette plateforme s'appuiera également sur la solide expertise du Groupe en Pologne et en Ukraine.

Fondée en 1924, avec son siège à Düsseldorf, environ 600 collaborateurs et 6 bureaux régionaux en Allemagne (Düsseldorf, Berlin, Francfort, Hambourg, Munich, et Stuttgart), IKB a construit une réputation solide en tant que partenaire financier de long terme des entreprises allemandes de taille intermédiaire. IKB accompagne ses clients en leur proposant des financements, des solutions de marchés de capitaux et des services de conseil, en s'appuyant sur une expertise sectorielle approfondie et des relations clients de longue date, développées au fil des décennies.

Au 31 décembre 2025, IKB affichait un total de bilan de 14,3 milliards d'euros et un encours de crédits de 8,2 milliards d'euros, dont 4,4 milliards d'euros refinancés au moyen de prêts issus de programmes publics de KfW et d'autres institutions de développement. Au cours de l'exercice 2025, la banque a généré 2,8 milliards d'euros de nouveaux financements, en hausse de 27 % sur un an, les financements durables représentant environ 32 % du volume total de nouvelles opérations. En 2025, IKB a enregistré un résultat net de 61 millions d'euros.

Au sein du Crédit Agricole, IKB bénéficiera de la solidité financière du Groupe, de son réseau paneuropéen et de l'étendue de sa gamme de produits, lui permettant ainsi de mieux accompagner ses clients dans leurs projets d'investissement, de développement international et de transition énergétique. Les clients d'IKB auront accès à l'expertise du Crédit Agricole dans les métiers de la banque de financement et d'investissement, du crédit-bail et de l'affacturage, du financement du commerce international, de la banque privée, de la gestion d'actifs et de l'assurance.

Cette transaction, cohérente avec les critères d'investissement de Crédit Agricole S.A., sera autofinancée et aura un impact négatif d'environ 20 pb sur le ratio CET1 de Crédit Agricole S.A. à la réalisation de l'opération.

La réalisation de l'opération est soumise aux conditions usuelles, notamment à l'obtention des autorisations des autorités de la concurrence, au titre du règlement Foreign Subsidies Regulation (FSR), ainsi qu'à l'approbation de la Banque centrale européenne. La finalisation de l'opération est prévue d'ici la fin du deuxième trimestre 2027.

Pour Olivier Gavalda, Directeur général de Crédit Agricole S.A., « *L'Allemagne est au cœur de nos ambitions européennes et constitue un pilier essentiel de notre plan stratégique ACT 2028. Avec IKB, nous accueillons au sein du Groupe une franchise d'une qualité exceptionnelle, forte d'un siècle de proximité avec ses clients, d'une expertise sectorielle approfondie et d'un engagement sans faille auprès du Mittelstand. Ensemble, nous disposerons de la taille, du réseau et de la capacité financière nécessaires pour accompagner les entreprises allemandes dans leurs projets d'investissement, de développement international et de transition énergétique.* »

Pour Dr Michael H. Wiedmann, Directeur général d'IKB, « *Rejoindre le groupe Crédit Agricole ouvre un nouveau chapitre de développement pour IKB. Nous bénéficions désormais de la solidité financière, du réseau international et de l'étendue de l'offre de l'un des principaux groupes bancaires européens, tout en préservant tout ce qui a fait d'IKB le partenaire de confiance du Mittelstand allemand depuis plus d'un siècle : notre proximité avec nos clients, notre expertise sectorielle et notre engagement de long terme auprès des entreprises que nous accompagnons, en parfaite cohérence avec l'ADN du groupe Crédit Agricole.* »

À propos du Groupe Crédit Agricole

Le Crédit Agricole, 9ème banque mondiale (The Banker 2026), est le premier financeur de l'économie française et l'un des tout premiers acteurs bancaires en Europe. Présent dans 46 pays, il est leader de la banque de proximité en Europe, premier gestionnaire d'actifs européen, premier bancassureur en Europe et troisième acteur européen en financement de projets.

Fort de ses fondements coopératifs et mutualistes, de ses 160 000 collaborateurs et 27 165 administrateurs de Caisses locales et régionales, le Crédit Agricole est une banque responsable et utile, au service de 55 millions de clients et 12,3 millions de sociétaires.

Grâce à son modèle de banque universelle de proximité - l'association étroite entre ses banques de proximité et les métiers qui leur sont liés -, le Crédit Agricole accompagne ses clients dans leurs projets en France et dans le monde : banque au quotidien, crédits immobiliers et à la consommation, épargne, assurances, gestion d'actifs, immobilier, crédit-bail, affacturage, banque de financement et d'investissement.

Au service de l'économie, le Crédit Agricole se distingue également par sa politique de responsabilité sociale d'entreprise dynamique et innovante. Elle repose sur une démarche pragmatique qui irrigue tout le Groupe et met chaque collaborateur en action.

À propos d'IKB

IKB Deutsche Industriebank AG, fondée en 1924 et dont le siège est à Düsseldorf, est l'une des banques spécialisées les plus établies d'Allemagne et un partenaire de financement de longue date des entreprises du Mittelstand allemand. IKB propose aux entreprises de taille intermédiaire allemandes une gamme complète de services : financement, marchés de capitaux, conseil en structuration et conseil en transformation. IKB est un acteur de référence sur le marché des prêts

issus de programmes publics et un partenaire clé de la KfW et d'autres banques de développement allemandes et européennes pour orienter les financements de programmes publics vers les investissements durables et la transition énergétique.

CRÉDIT AGRICOLE S.A. RELATIONS INVESTISSEURS

Cécile Mouton	+ 33 1 57 72 86 79	cecile.mouton@credit-agricole-sa.fr
Actionnaires institutionnels	+ 33 1 43 23 04 31	investor.relations@credit-agricole-sa.fr
Actionnaires individuels	+ 33 8 00 00 07 77	relation@actionnaires.credit-agricole.com

CRÉDIT AGRICOLE S.A. CONTACTS PRESSE

Alexandre Barat	+33 6 19 73 60 28	alexandre.barat@credit-agricole-sa.fr
Olivier Tassain	+33 6 75 90 26 66	olivier.tassain@credit-agricole-sa.fr
Mathilde Durand	+33 6 25 94 01 98	mathilde.durand@credit-agricole-sa.fr

IKB CONTACT PRESSE

Armin Baltzer	+49 211 8221 6236	armin.baltzer@ikb.de
---------------	-------------------	----------------------